

DEĞİŞTİK

BÜYÜDÜK

GELİŞTİK

2015

2014

2013

2012

2011

2010

2009

2008

2007

**SÜREKLİ
GELİŞİM İÇİN...**

Prof. Dr. Fazıl Necdet ARDIÇ





Pamukkale Üniversitesi Ailesinin Değerli Üyeleri,

Bugün, geriye dönüp baktığımda, dolu dolu 4 yıllık çalışma dönemimin hızla geçtiğini görüyorum. Şimdi bir soluklanma ve bilanço çıkarma zamanı. Bu amaçla hazırladığım bu kitapçık iki bölümden oluşuyor; bu görev döneminde yapılanlar ve bundan sonraki dönemde yapılmasını önerdiğim yenilikler.

Görevim süresince Pamukkale Üniversitesi'nde bir huzur ortamı yaratmaya, şehirle üniversiteyi bir araya getirmeye ve mümkün olduğunca çok teşvik mekanizması yaratmaya çalıştım. Bu çabamın karşılığı, Pamukkale Üniversitesi'nin araştırma, eğitim, akademik üretim ve altyapı alanlarında katlanarak büyümesi oldu. Bu büyümeyi Pamukkale Üniversitesi'nin akademik ve idari personeli sağladı. Herkese bana verdikleri destek, yaptıkları katkı için en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Dört yılda yarattığımız sinerjinin sağladığı hızlı büyüme bizi ülkemizde birçok üniversiteden ileriye taşıdı. Böyle güçlü bir büyüme Denizlilerin desteği olmasa gerçekleşmezdi. Üniversitemize her zaman destek veren Devlet Bakanımıza, Milletvekillerimize, Valilerimize, Belediye Başkanımıza, Sanayi, Ticaret, Ticaret Borsası, TMMOB'a bağlı oda başkanlarına ve yönetim kurulu üyelerine, sivil toplum kuruluşlarına, basın mensuplarına ve hayırseverlere teşekkür ediyorum.

Ortaya koyduğumuz eserde pek çok çalışma arkadaşımın katkısı olduğunu özellikle vurgulamak istiyorum. Bir sonraki sayfada, dört yıl boyunca tüm zorluklara rağmen beraberce yeni bir şeyler üretmek için çalışan ve geleceğe umutla bakan ekip arkadaşlarımı göreceksiniz. Bana verdikleri destek, üstlendikleri sorumluluk ve gösterdikleri özveri için tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ediyorum.

Üniversitemizin evrensel bilim ve sanat alanına sağladığı katkının sürekli artması için çok daha fazla çalışmaya ihtiyacı vardır.

Ben ve arkadaşlarım hiç bitmeyen enerjimizle, deneyimizle, üniversitemize, şehrimize ve ülkemize mükemmellik yolunda her zaman hizmet edeceğiz.

Hep birlikte daha güzele!

Prof. Dr. Fazıl Necdet Ardic
Rektör



Birlikte başardık

NE DEĞİŞTİ

BİLİMSEL VEYA KÜLTÜREL ETKİNLİK / DENİZLİ İNOVASYON P
ARAŞTIRMA PROJELERİNE KOŞULSUZ DESTEK VERDİK / DES
ŞTURULDU / İLKLERE İMZA ATTIK / YENİ FAKÜLTE, BÖLÜM \n
ERSİTEMİZİ GÜÇLENDİRDİK / EĞİTİM ALANLARINI YENİLEDİ
YNU KURULDU / TÜRKİYE ÜÇÜNCÜSÜ OLDUK / YENİ MER
ÖĞRENCİNİN HARÇLARI ÖĞRENCİLER İÇİN HARCANDI /
MUKKALE ÜNİVERSİTESİ HASTANELERİ BÖLGE MERKE
Zİ ARTIRDIK / GİRİŞİMCİYİZ / GİRİŞİMCİYİZ /
EPİ / BULUŞTURDUK / Ç
EV SAHİBİ OLDU
GERÇEKLEŞTİRD
ÜK / KALİTE AD
LDIK / İDARİ PER
MECLİS GELENEĞ
İMSEL VEYA KÜLTÜ
RMA PROJELERİNE K
U / ÜNİVERSİTEMİZİ G
GÜDÜM KOMİSYONU KL
ÖĞRENCİNİN HARÇLARI ÖĞRE
PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ HA
RİMİZİ ARTIRDIK / GÜÇLÜYÜZ /
İĞİ ÜNİVERSİTEYİZ / DENİZLİ İLE B
ŞTURDUK / ULUSAL ORGANİZAS
İTİM ELÇİSİ OLDUK / İLK KEZ BİLİ
E ÜÇÜNCÜSÜ OLDUK / BÜTÇEY
ÜK / DÜNYA ÜNİVERSİTELERİ /
İMİK / ARASINA KATILDIK / YA
AŞLATTIK / ARAŞTIRMA ALTYA
ÜREL ETKİNLİK / DENİZLİ İNO
ERİNE KOŞULSUZ DESTEK V
Nİ FAKÜLTE, BÖLÜM VE PROG
TİM ALANLARINI YENİLEDİK /
RKEZİ KÜTÜPHANE HİZMETE
NDİ / ÜNİVERSİTEDEN SONRA
İKEZİ OLDU / DÖNER SERMAY

ÖZEL KONİ L
SAHİBİ OLDUK / DENİZLİ
GERÇEKLEŞTİRDİK / İLKLERE İMZA
AKADEMİK YAPIMIZ DEĞİŞTİ / İLK
RMA ALTYAPIMIZ GELİŞTİ / HER GÜN
ZLİ İNOVASYON PROGRAMI GELİŞTİR
/ ERDİK / DESTEK MEKANİZMALARI OLU
ŞTIK / ÜNİVERSİTEMİZİ GÜÇLENDİRDİ
1 KOMİSYONU KURULDU / YENİ MERKE



İLKLERE İMZA ATTIK

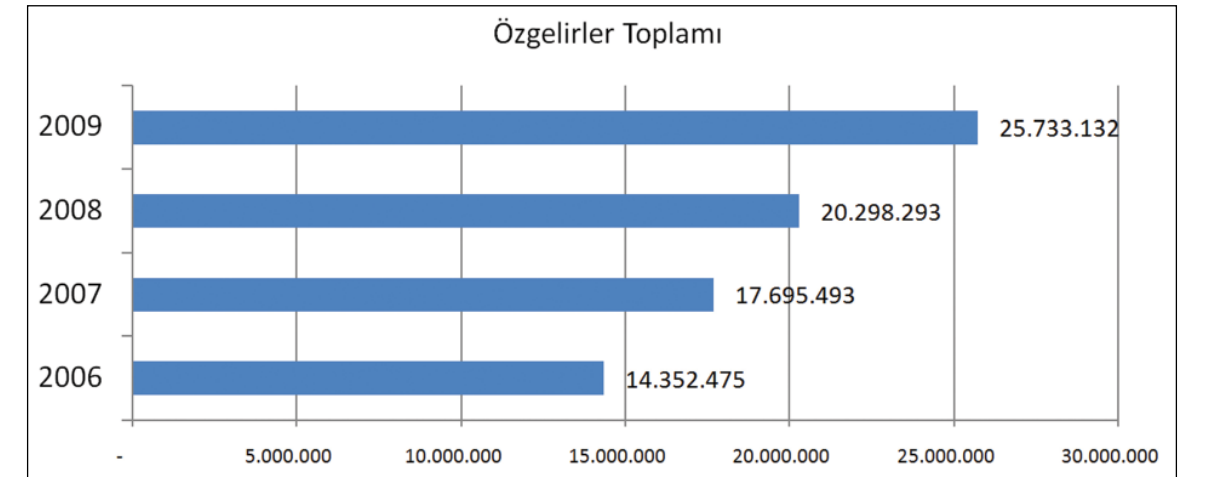
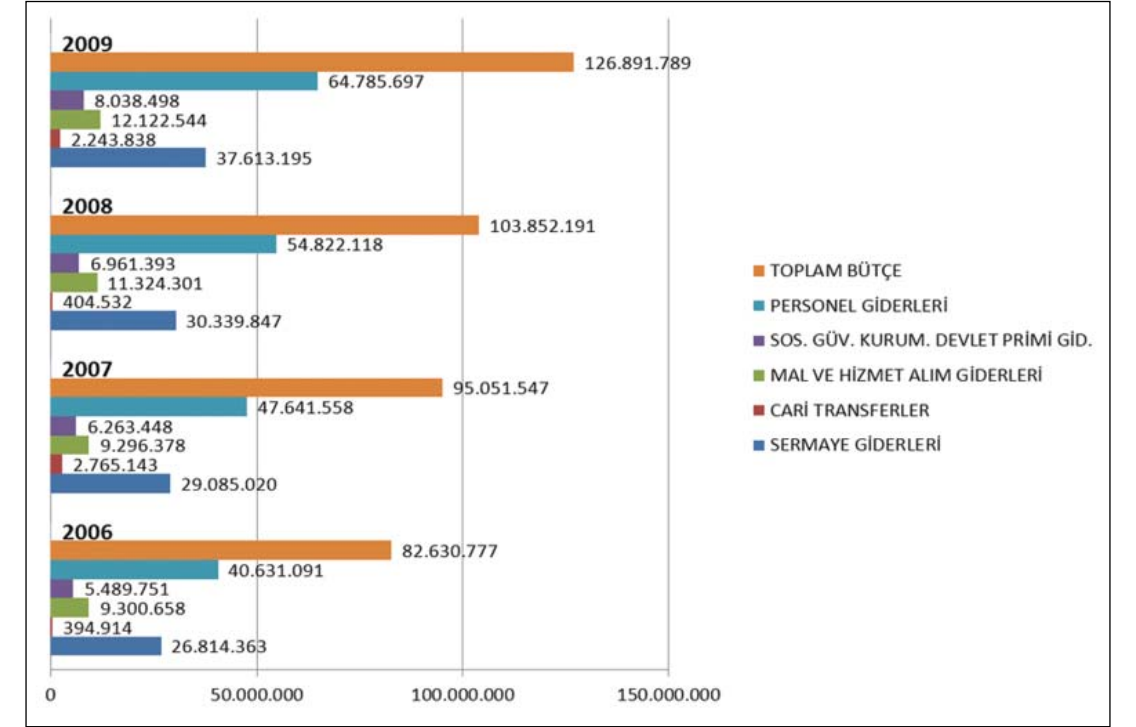
İLKLERİMİZ
SÜREKLİLİĞİMİZ OLDU

1. İlk defa akademik -idari personel ve öğrenciler üniversiteyi birlikte, gerçekçi bir şekilde değerlendirdi.
2. İlk defa dış değerlendirme sürecinden geçildi.
3. İlk defa görev tanımları ve iş süreçleri ile ilgili çalışmalar yapıldı.
4. İlk defa Rektörlük yapısında yetki paylaşımı uygulamasına başlandı.
5. Ülkemizde ilk defa gerçek verileri toplayacak ve analiz edecek veri değerlendirme merkezi kuruldu (KADEM).
6. İlk defa bölümlere üretkenlik ödülleri verildi.
7. 5018 sayılı kanuna uygun olarak iç denetim sistemi kuruldu. Üniversitenin risk analizleri yapıp bütün birimlerin düzenli olarak denetimlerine başlandı.
8. İlk defa politika belgeleri hazırlandı ve senato kararı ile yayınlandı.
9. Senato kararları ilk kez internette yayınlandı.
10. Açıklık ilkesine uygun olarak bu dönemde üniversitenin durumuna ilişkin birçok rapor hazırlandı ve internette yayınlandı:
 - a. PAÜ Stratejik Plan
 - b. PAÜ 2008 Yılı Mali Durum ve Beklentiler Raporu
 - c. PAÜ Bütçe Gelir ve Gider Gelişimi
 - d. 2008 Mali Yılı Faaliyet Raporu
 - e. 2009 Yılı PAÜ Performans Programı
 - f. 2007-2008 Gelişme Raporu
 - g. 2008-2009 Gelişme Raporu
 - h. Kurumsal Öz değerlendirme Raporu
 - k. Yüksek Öğretim Kurumları Bologna Raporu
 - l. Kamu İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı
 - m. BEK Raporu

KRİZE RAĞMEN BÜTÇEYİ BÜYÜTTÜK

ÖZGELİRLERİMİZİ
2 KATINA ÇIKARDIK

Son 4 yıl üniversite bütçesi açısından çok başarılı geçti. Ekonomik krize rağmen üniversite bütçesini büyötmeyi başardık. Hem devlet bütçesinden elde ettiğimiz pay arttı, hem de özgelirlerimizi önemli ölçüde arttırdık.



Bu kitapçık basıldığında 2010 sonuçları belli olmamıştı. Ancak artışın diğer yıllardan da fazla olacağı görülüyor.

ÜNİVERSİTENİN PRESTİJİNİ ARTTIRDIK

DENİZLİ'NİN
DESTEĞİNİ ALDIK

Kimler bize güvendi?

Denizli halkı ile kurulan iyi ilişkiler sonucunda ilk defa geniş kapsamlı bir yardım kampanyası ile bağış toplandı. Modern, akıllı teknoloji hastanemiz başta olmak üzere, Üniversitemizin prestijini artıracak projeler için toplanan miktar (PAÜ Yaşa / Yaşat kampanyası kapsamında) 11.000.000 TL'yi aştı.



Kimler bize güvendi?



KALİTE ADIMLARINI ATTIK

KADEM'İ KURDUK

Hangi Kalite Çalışmaları?

PAÜ Kalite Çalışmaları Kronolojisi	
Haziran 2007	Stratejik Plan Komisyonu genişletildi.
Ocak 2008	2009-2013 Stratejik Planı ilan edildi.
Şubat 2008	Hastanemizde Kalite ve Akreditasyon Birimi kuruldu ve Joint Comitte International tarafından belirlenmiş standartlar çerçevesinde çalışmalara başlandı. Ülkemizde bu akreditasyonu alan sadece 5 hastane bulunmaktadır.
Temmuz 2008	Kalite Koordinasyon Kurulu kuruldu.(KKK)
Eylül 2008	Denizli Meslek Yüksek Okulu ISO 9001:2000 kalite belgesini aldı.
Kasım 2008	Sürekli Gelişim Grupları(SGG) kuruldu, yönergesi yayınlandı.
Ocak 2009	PAÜ Özdeğerlendirme Gurubu kuruldu.
Şubat 2009	PAÜ Kurumsal Özdeğerlendirme Raporu yayınlandı.
Temmuz 2009	ADEK, KKK ve SGG sistemleri birleştirildi. (http://pau.edu.tr/adek)
Ağustos 2009	Avrupa Üniversiteler Birliği tarafından PAÜ Dış Değerlendirme Raporu yayınlandı.
Ocak 2010	Buldan Meslek Yüksekokulu ISO 9001:2008 kalite belgesini aldı.
Mart 2010	Rektörlük birimleri ISO 9001:2008 projesi başladı.
Haziran 2010	Tıp Fakültesi Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon Anabilim Dalı Uzmanlık eğitimi ulusal akreditasyonunu aldı.
Nisan 2010	Kalite yönetimi ve Veri Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (KADEM) kuruldu.
Aralık 2010	Honaz Meslek Yüksekokulu ISO 9001:2008 kalite belgesini alacak.
Aralık 2010	Pamukkale Üniversitesi Tıp Fakültesi Eğitim Akreditasyonu alan ilk fakültemiz olacak.
Aralık 2010	Tıp Fakültesi Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon Anabilim Dalı'na Uzmanlık eğitimi Avrupa Akreditasyonu ziyareti yapılacak. Ülkemizde bunu başaran 4. klinik olacağını umuyoruz.
Aralık 2010	Hastane ISO 9001:2008 projesi sonuçlanacak.

Rektörlük İdari Birimleri ISO 9001:2008 Projesi- Proje Adımları		
Organizasyon şemaları	Tamamlandı	✓
İş Analizleri	Tamamlandı	✓
Süreç Analizleri	Tamamlandı	✓
Prosedürler	Sürüyor	-
Talimatlar	Sürüyor	-



Buldan MYO Kalite Bayrağı Töreni



Denizli MYO Kalite Bayrağı Töreni



Tıp Fakültesi Akreditasyon Komisyonu Çalışmaları

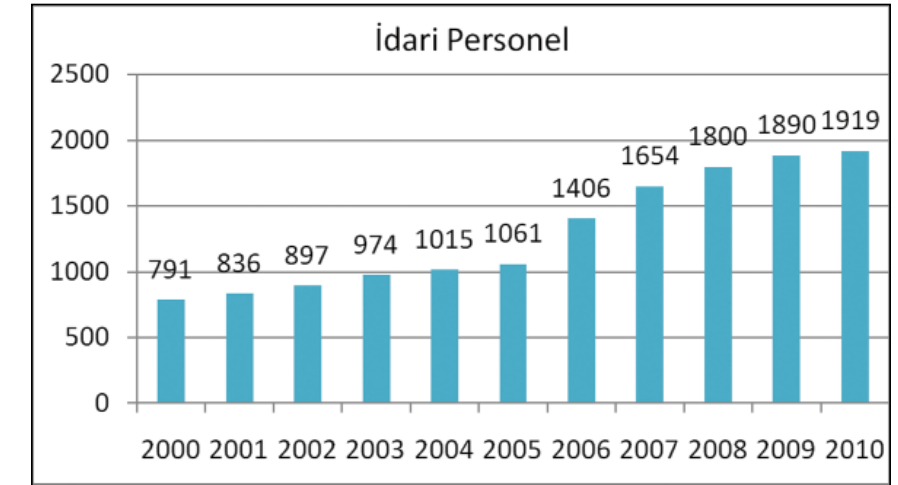
İDARİ PERSONEL YAPIMIZ GÜÇLENDİ

Personele verdiğimiz değeri nasıl ortaya koyduk?

Üniversitemiz, 2007 yılında en fazla akademik ve idari kadro tahsisi yapılan Türkiye genelinde 3. Üniversite konumuna gelmiştir.

- Banka promosyonları Üniversitemiz tarihinde ilk kez, yasal zorunluluk olmadığı halde, personele dağıtılmıştır. Bu durum ülkemiz üniversiteleri arasında da bir ilktir.
- 2008 yılında personel programı Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile ortaklaşa çalışmayla yeniden yazılmış, işlemler program üzerinden yürütölmeye başlanmıştır. (İzin işlemlerinin web ortamından gerçekleştirilmesiyle kırtasiye azalmıştır.)
- 2010 yılı içinde personelin hizmet içi eğitimlerine ağırlık verilmiş dört eğitim programı düzenlenmiştir. (Verimlilik, Masa başında fiziksel egzersiz, mevzuat bilgilendirme eğitimi, ISO Kalite Yönetim Sistemi Temel Eğitimi) (Hastane personeline verilen eğitimler bu sayıların dışındadır.)

YIL	Eğitimin Adı	Eğitimin Tarihi	Katılan Kişi Sayısı
2007	Aday Memurların Temel Eğitimi	Aralık 2007	40
2008	-	-	-
2009	Aday Memurların Temel, Hazırlayıcı ve Staj Eğitimi	Ocak – Nisan 2009	10
2010	Mevzuat Bilgilendirme Eğitimi	1-12 Mart 2010	471
	ISO9001-2008 Kalite Yönetimi Sistemi Temel Eğitimi	29 Mart – 1 Nisan 2010	71
	Yolculukta ve Masa Başında Fiziksel Egzersiz Eğitimi	12 Nisan 2010	123
	Verimli ve Başarılı Olmak İçin Stratejiler	18 Mayıs 2010	130
	Verimlilik ve Toplam Kalite Yönetimi	29 Eylül 2010	170

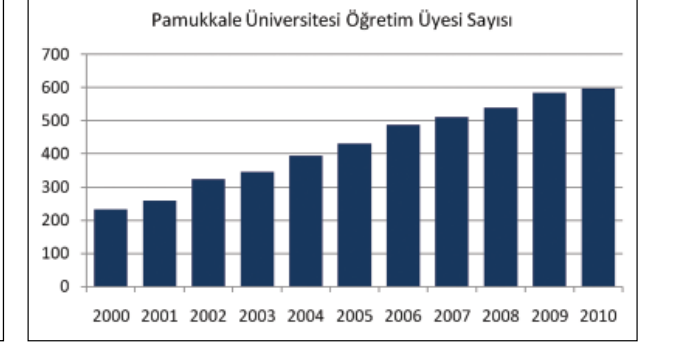
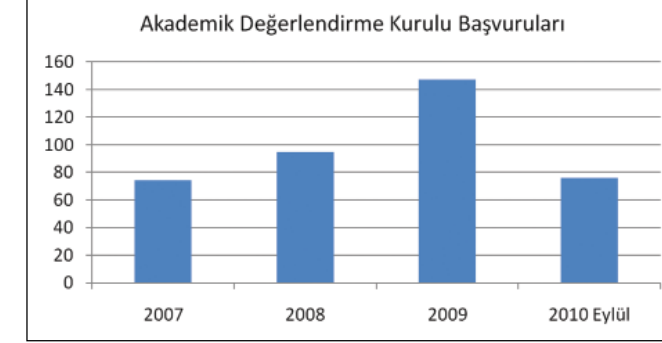


Üniversitemizde çalışan kadrolu, 4B, 4C ve hizmet alımı dahil idari personel sayılarındaki değişim

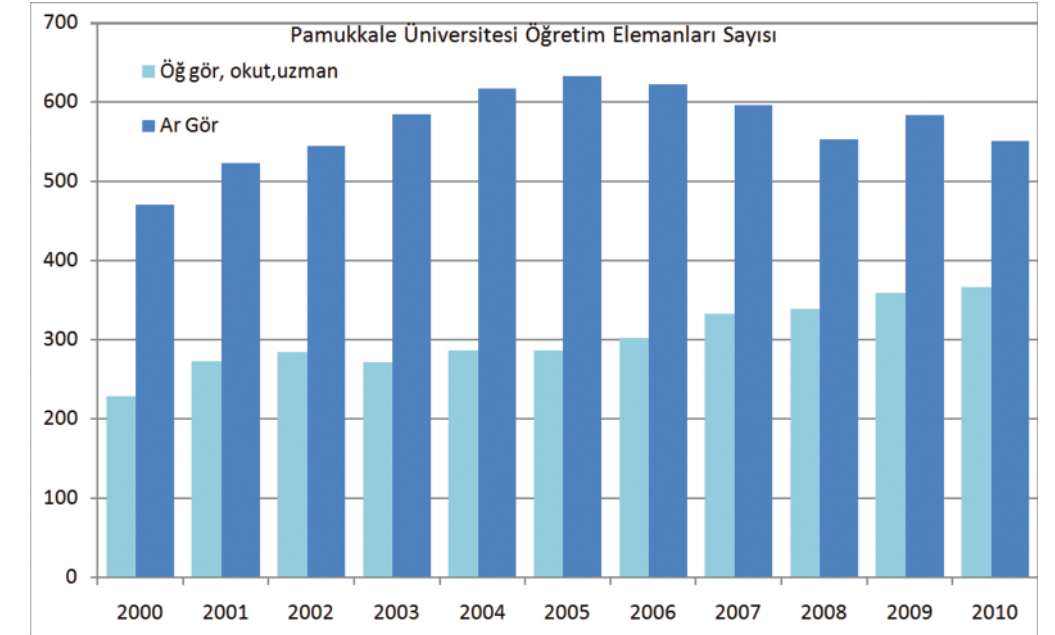
AKADEMİK YAPIMIZ GELİŞTİ

Akademik Personel

Atama yükseltme kriterleri 2007 yılında geniş katılımı tartışılmış ve senato kararı ile kesinleştirilmiştir. Alanlar arasındaki farklılık ülkemizde ilk defa bizim üniversitemizin kriterlerinde dikkate alınmıştır. Akademik değerlendirme kurulunun onayı olmadan hiçbir atama yapılmamıştır. 2007 yılından bu yana 8 kez öğretim üyesi ve 8 kez de öğretim elemanı için akademik ilana çıkılmış, 275 öğretim üyesinin akademik yükseltmesi yapılmış ve 109 yeni öğretim elemanı alınmıştır.



- Yabancı dil eğitime önem verilmiş ve bu konuda ücretsiz kurslar düzenlenmiştir. 2007-2009 yılları arasında PAÜSEM tarafından, Pamukkale Üniversitesi akademik personeli toplam 333 kişiye ücretsiz ÜDS hazırlık eğitimi verilmiştir.



İLK KEZ AKADEMİK MECLİS GELENEĞİNİ BAŞLATTIK

Yönetime katkısı nasıl sağladık?

Üniversitemizde ilk kez genel akademik meclis toplantıları düzenlenmiştir. 25.12.2007, 12.04.2008, 18.03.2009, 06.02.2010 tarihlerinde yapılan toplantılarda üniversitemizin durumu gözden geçirilmiş, stratejik planda yapılacak değişiklikler değerlendirilmiş, özdeğerlendirme raporu incelenmiştir. Bu toplantılarda üniversitemizin vizyonu

“Ülkesinin geleceğine, bölgesinin kalkınmasına ve evrensel bilime katkıda bulunan uluslararası araştırma üniversitesi”

olarak belirlenmiştir.



Bu vizyonu yerine getirmek için araştırma destekleri, kongre ve yayın destekleri verilmiş, uluslararası ilişkiler yeniden düzenlenmiş ve dış değerlendirme sürecinden geçilmiştir.

ARAŞTIRMA ALANINDA İNSAN GÜCÜMÜZ ARTTI

Üniversitemizin vizyonu doğrultusunda araştırma kapasitesini arttıracak önlemler alınmıştır.

- Lisansüstü yönetmeliklerde başvuru koşullarının düzenlenmesi ile enstitülerdeki öğrenci sayısı ve kalitesi artmıştır.

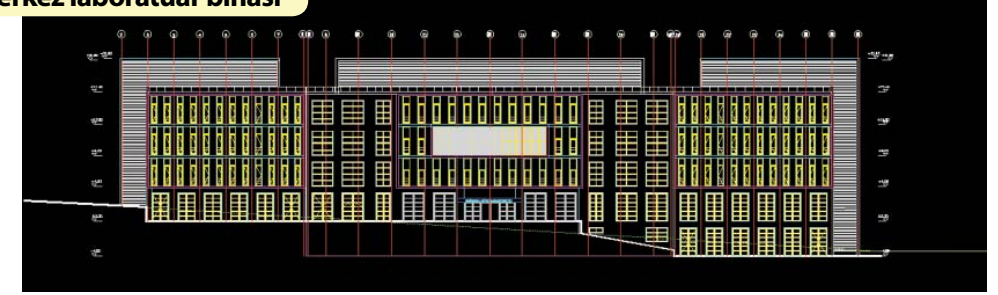
ENSTİTÜLER	2005-2006	2006-2007	2007-2008	2008-2009	2009-2010	2010-2011
Fen Bilimleri Enstitüsü	357	257	299	345	580	701
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	56	64	48	50	55	56
Sosyal Bilimler Enstitüsü	449	398	397	448	863	1495
TUS	206	232	244	227	270	280
TOPLAM	1068	951	988	1070	1768	2532

- 2009 yılında başlattığımız laboratuvar teknisyeni uygulaması 6 kişilik bir kadrodan, 2010 yılında 8 kişiye çıkarılmıştır. 2011 yılında 12 kişi olarak planlanmaktadır. Laboratuvarlardaki uzman ve araştırma görevlisi sıkıntısına sözleşmeli personel desteği sağlanmıştır. Bu destek, her laboratuvarın bir uzmanı olana kadar artırılabacaktır.
- 2009 yılında başlatılan öğrenci asistanlığı uygulaması, bölümlere uygulama derslerinde ve idari işlerde yardımcı olacak birer kadro yaratmıştır.

8 MİLYON TL BÜTÇELİ DPT PROJESİ ALDIK

Merkezi Laboratuvar Binası: Temeli Kasım 2010 da atılan 8000 m²'lik bina Ekim 2011'de bitirilecektir. Binanın 1/3'ü merkez laboratuvar tarafından kullanılırken, 1/3'ü fen, 1/3'ü mühendislik araştırma laboratuvarları için tahsis edilecektir.

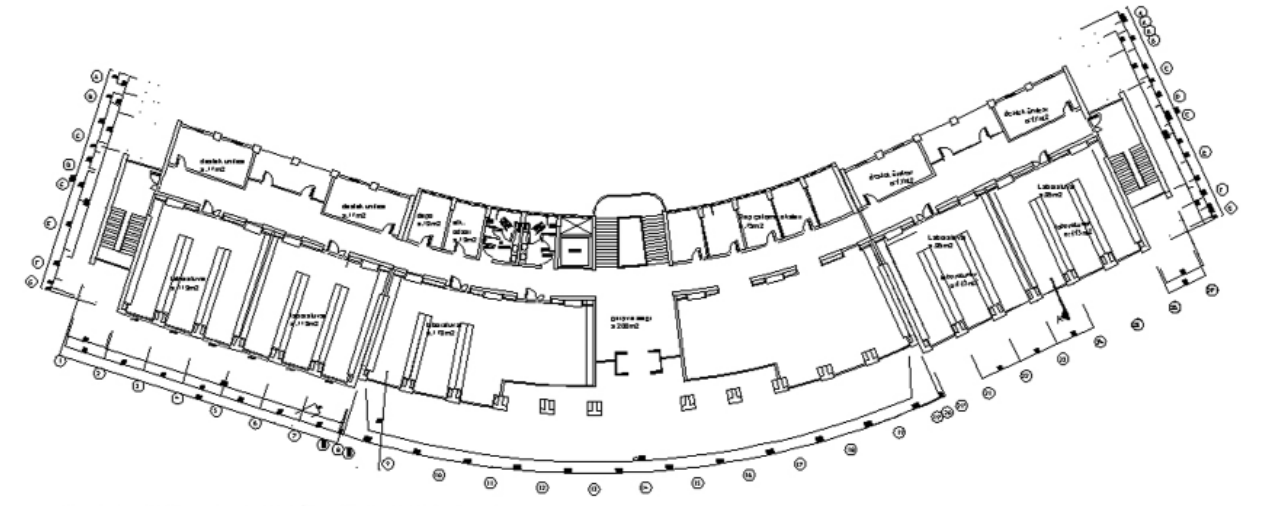
Merkez laboratuvar binası



(DPT projesi olarak temeli atılmıştır.)

2009 yılında DPT tarafından merkez laboratuvar projesinin hazırlıklarına başlandı. Bir çok bölümden öğretim üyesi bir araya gelerek bu laboratuvarın temasını, içinde yer alacak cihazların niteliklerini belirledi. **Hazırlanan proje, çok sayıda projenin arasından seçilerek desteklenmeye değer bulundu.**

2010 yılında 8 milyon TL. bütçeli DPT Merkezi Laboratuvar projesi alınmış olup 2011 yılı başından itibaren Merkezi Laboratuvarın cihazları alınmaya başlanacaktır. Bu arada TÜBİTAK'tan temin edilen bir elektron mikroskobu (SEM) üniversitemize kazandırılmıştır.



±0.00 KOTU ZEMİN KAT PLANI

PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ YAYINLARINA SAHİP ÇIKTIK

DERGİLER
KİTAPLAR
ONLINE ERİŞİM

Sponsorluk mu kurumsal güvence mi?

Pamukkale Üniversitesi Bilimsel Yayınları

Pamukkale Üniversitesi dergilerinin basılması süreci kişisel sponsorluklardan kurtararak üniversitenin kurumsal güvencesine alınmıştır. Hedefimiz düzenli çıkan dergilerimizle 3 yıl sonra uluslararası indekslere girmek için başvuruda bulunmaktır.



Pamukkale Üniversitesi Öğretim Üyeleri tarafından kendi çalışmalarına dayanılarak üretilen, tarafsız jürinin değerlendirmesinden geçmiş kitap formatındaki bilimsel eserlerin, bilim dünyasına Pamukkale Üniversitesi Yayınları markası altında kazandırmayı amaçlanmıştır. Bu program gelişip güçlendikçe hem yeni eser üretmeyi teşvik edecek, hem de çok kısıtlı okuyucuya hitap eden normalde yayınevleri tarafından basılması mümkün olmayan eserlerin bilim ve kültür dünyasına kalıcı olarak kazandırılmasını sağlayacaktır. 2010 yılı içerisinde 9 kitap basılmıştır.



HER GÜN YENİ BİR BİLİMSEL VEYA KÜLTÜREL ETKİNLİĞİ DESTEKLEDİK

BİZİM İÇİN
DENİZLİ İÇİN
ÜLKEMİZ İÇİN

Pamukkale Üniversitesi son 4 yıldır bilimsel, sosyal ve kültürel etkinlikleri sistematik olarak desteklemektedir. Bilimsel etkinliklerin desteklenmesinin amacı, araştırmacıların bir araya geldiği tartışma ortamlarını üniversitemizde oluşturmak, o alandaki en kıdemsiz öğrenciden en kıdemli hocaya kadar hep birlikte üst düzey bir toplantıya katılabilme fırsatı yaratmak, etkinliği organize eden bölümümüzün itibarını güçlendirmek, ülkemizin ve dünyanın önde gelen bilim insanlarının üniversitemizi tanımalarını sağlamaktır.

Sosyo-kültürel etkinliklerin desteklenmesinin amacı ise üniversitemizin öğrencilerinin, çalışanlarının ve öğretim elemanlarının, değişik kültürleri, sanatçıları tanıyarak daha zengin bir düşünce dünyası, daha geniş bir bakış açısı kazanmasını sağlamak, çok kültürlü ortamlarda yaşama ve çalışma alışkanlığı edindirmektir. Bu etkinlikler aynı zamanda bulunduğumuz şehre de açık olduğundan üniversite mensubu olan ve olmayanların birbirlerini tanımada, kaynaşmalarında önemli etkiye sahiptir.

	2007-2008	2008-2009	2009-2010
Kongre-Sempozyum	5	12	11
Panel-Konferans-Seminer	118	211	180
Konser	24	34	32
Tiyatro	20	23	18
Söyleşi-Sergi-Gösteri-Şiir	24	46	24



DENİZLİ İNOVASYON PROGRAMI GELİŞTİRDİK

Programın amacı; Denizli’de yenilikçilik politikalarının oluşturulması ve uygulanmasında özel sektör-üniversite-sivil toplum işbirliğini pekiştirmek ve yönlendirmektir. Bu amaçla 3 yöntem tanımlanmıştır:

a. Yüksek Lisans ve doktora programlarında Ar-Ge kontenjanı: İsteyen her sanayici veya kuruluşa kendi Ar-Ge personelini yetiştirme desteği verilmektedir. Başvuru yapan kuruluş yüksek lisans ve doktora yeterliliğine sahip elemanlara eğitimi süresince burs sağlamakta, buna karşılık eğitim gören kişi eğitimi süresince üniversite laboratuvarlarında hocalarının yardımıyla o kuruluşun çalışma alanında eğitim görmek ve araştırma yapmaktadır. Üniversite bu kişilere tez projeleri için Yüksek Lisans’ta 10.000, Doktora’da 20.000 TL destek vermektedir. Bu programda 6 öğrenci bulunmaktadır.

b. Teknopark ve Sanayi ile ilişkileri koordinatörlüğü: Üniversite sanayi işbirliğinde bir başvuru noktası hazırlanmıştır. Bu koordinatörlüğün amacı üniversite ile işbirliği yapmak isteyen kuruluşları, konunun uzmanıyla bir araya getirmek, proje desteği sağlamak ve düzenli eğitim programları ile inovasyon kültürünü geliştirmektir. Bu koordinatörlüğün organizasyonunda her yıl proje çalıştayları; 2009 ve 2010’da Teknoparkla beraber Ar-ge sempozyumları düzenlenmiştir. Düzenli olarak sanayicileri yerlerinde bilgilendirme ziyaretleri yapılmaktadır.

c. Test laboratuvarı programı: Temel bir konuda ölçme laboratuvarı kurmak isteyen kuruluş eğer bu laboratuvarı üniversitede kurmak isterse yatırımın yarısını üniversite karşılamaktadır. Daha sonra bu laboratuardan ölçüm hizmetlerini verilen hizmetlerin kalitesini ve sürekliliğini aksatmayacak ücretlerle satın alabilecektir. Böylece hem yatırımın yarısından, hem de bu konuda uzman personel istihdam etme maliyetlerinden tasarruf edilmekte, hem de alınan ölçüm sonuçları üniversite güvencesini taşımaktadır. Bu konuda çeşitli kuruluşlarla görüşmeler devam etmektedir.

TÜRKİYE'NİN EN HIZLI FAALİYETE GEÇEN TEKNOPARK'INI KURDUK



09.01.2008 tarihinde Türk Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanarak kuruluş işlemi tamamlanmıştır. Çoğunluk hissesi Pamukkale Üniversitesi'ne aittir.



Teknopark kısa zamanda %70 doluluğa ulaşmıştır.

Bugüne kadar inşa edilen kısmı, ana binanın sadece bir kanadıdır. Diğer kısımların temeli Kasım 2010'da atılmıştır. Tamamı Sanayi Bakanlığı'nın desteği ile yapılmaktadır.



Pamukkale Üniversitesi Teknopark (2008-2010) (Bina açılışı 2009)	
Toplam Ar-Ge Firma sayısı	25
Akademisyenlerce kurulan Ar-Ge firması	2
Ar-Ge Personeli sayısı	51
Destek Personeli	24
Proje sayısı	33
Biten Proje sayısı	3

Teknopark'ta ayrıca sanayicilerle ortak bir Ar-Ge şirketi kurmak için Üniversite Sanayi İşbirliği Platformu kurulmuştur. Şirket sanayicilere Ar-Ge elemanı, öğretim üyelerine sanayici bulacaktır. Bu şirket kurulduğunda bütün öğretim üyeleri projelerini ayrı bir şirket kurmadan sanayicilerle protokol imzalayarak yürütebilecektir.

ARAŞTIRMACILARA HEP DESTEK VERDİK

Bilimsel Araştırma Projeleri Fonu

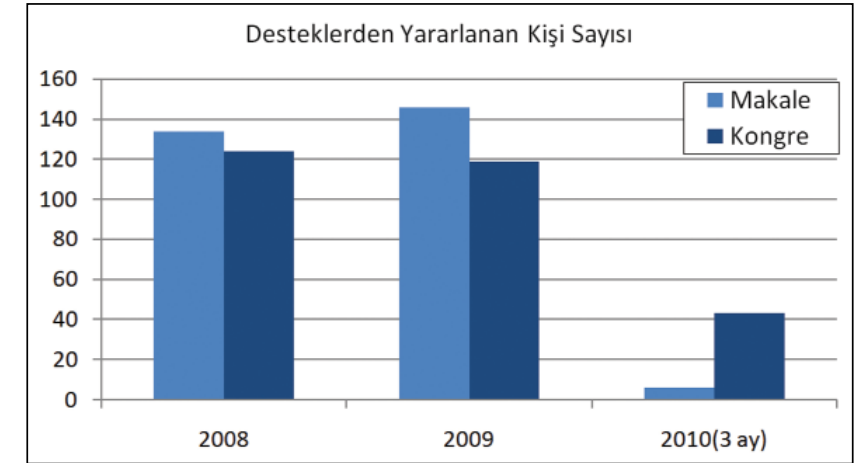
BAP yönetmeliği baştan aşağı yenilenmiştir. Araştırma fonuna aktarılan kaynağın başka işlerde kullanılması engellenmiştir. Bu yönetmelikle getirilen yenilikler:

1. İlk defa makale ve kongre destekleri verildi.
2. Tezlerin kaynak bulması garanti altına alındı.
3. Hiç proje yapmayanlara ilk destek projesi verildi.
4. Kurumsal altyapı projeleri yaygınlaştırıldı.
5. Sağlık, Fen ve Sosyal alanların payları korundu.

2010 Yılı başında faaliyete geçirilen online proje başvuru sistemi yeni altyapı ile daha da geliştirilerek proje başvurusundan sonuçlandırılmasına kadar tüm aşamaları kapsayacak şekilde düzenlenecek, öğretim elemanlarımıza daha hızlı hizmet sağlanacaktır.

Öğretim Elemanlarının Bilimsel Niteliklerinin Geliştirilmesi Projesi

Bu proje ile Pamukkale Üniversitesinin öğretim elemanlarının bilimsel düzeyini yükseltmek, bilgi ve görgülerini artırmak, ulusal ve uluslararası düzeyde üniversitemizi ve ülkemizi iyi temsil edecek bir konuma getirmek amacıyla, ulusal ve uluslararası toplantı, kongre kurslara katılımı teşvik edilmiş, yapılan bilimsel yayınlara destek verilmiştir. Proje, Rektör Prof. Dr. Fazıl Necdet ARDIÇ'ın BAP'a verdiği kurumsal bir projedir. 2010 yılı sonunda sonlanacaktır.



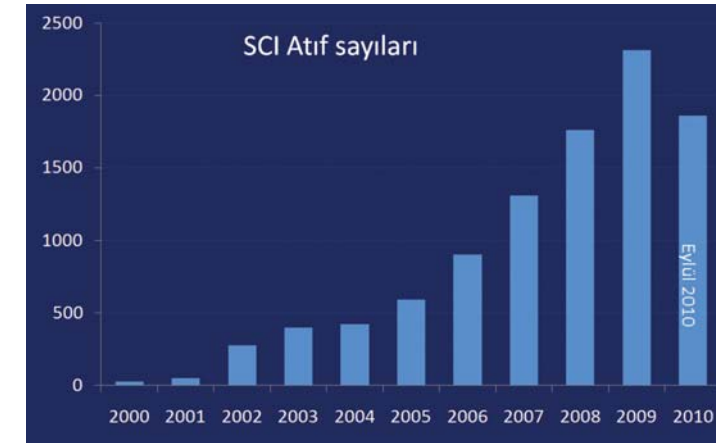
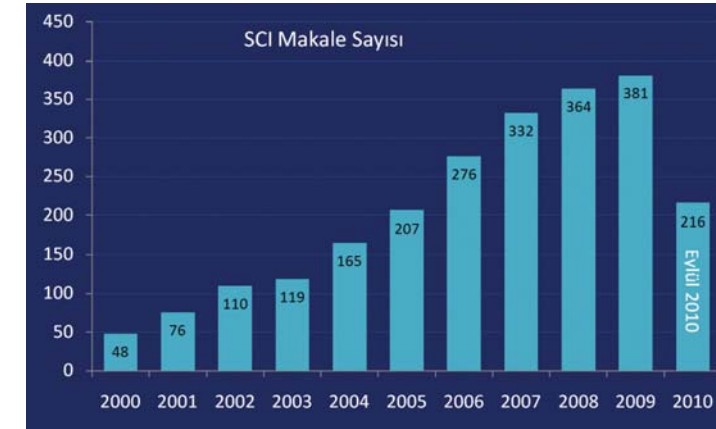
ARAŞTIRMADA TÜRKİYE ÜÇÜNCÜSÜ OLDUK

Veriler neyin göstergesi?

Pamukkale Üniversitesi'nin toplam proje üretimi:

YIL	DPT		BAP		TÜBİTAK	
	ADET	BÜTÇE	ADET	BÜTÇE	ADET	BÜTÇE
2005	2	660.000	66	1.125.945	0	0
2006	4	1.580.000	69	1.607.687	31	2.171.575
2007	2	179.000	93	3.600.295	38	3.780.000
2008	0	0	378	4.484.000	52	5.527.453
2009	0	0	397	3.876.000	62	6.889.126
2010(Ağustos)	1	8.000.000	324	2.835.218	77	9.532.831

Yayın ve atıf verileri



Pamukkale Üniversitesi'nin h-indeksi 34, ortalama sitasyon sayısı 4,14'dür.

Üniversitelerin Ar-Ge Desteklerinden Yararlanma Performansı

No	Üniversite İsmi
1	Dokuz Eylül Üniversitesi
2	Orta Doğu Teknik Üniversitesi
3	Pamukkale Üniversitesi
4	Bilkent Üniversitesi
5	Koç Üniversitesi
6	Bahçeşehir Üniversitesi
7	Boğaziçi Üniversitesi
8	İstanbul Teknik Üniversitesi
9	Selçuk Üniversitesi
10	Muğla Üniversitesi



YENİ FAKÜLTE, BÖLÜM VE PROGRAMLAR AÇTIK

ÜNİVERSİTEMİZİ GÜÇLENDİRDİK

Nasıl büyüdük?

Yeni Açılan Lisansüstü Programlar	
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	4
Sosyal Bilimler Enstitüsü	19
Fen Bilimleri Enstitüsü	4
Yeni öğrenci alınan Lisans Programları, Açılan Bölümler, Fakülteler, YO ve MYO'lar	
FAKÜLTE/YO/MYO	YENİ BÖLÜM/PROGRAM
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	2
MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ	5
EĞİTİM FAKÜLTESİ	4
MÜZİK VE SAHNE SANATLARI FAKÜLTESİ	
FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	3
FEN FAKÜLTESİ	
EDEBİYAT FAKÜLTESİ	
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAK	6
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	
İLETİŞİM FAKÜLTESİ	
TURİZM İŞLETMECİLİĞİ VE OTELCİLİK YO	2
SPOR BİLİMLERİ VE TEKNOLOJİSİ YO	1
UYGULAMALI BİLİMLER YÜKSEKOKULU	
ÇİVRİL ATASAY KAMER MYO	7
DENİZLİ MESLEK YÜKSEKOKULU	2
DENİZLİ SAĞLIK HİZMETLERİ MYO	3
BEKİLLİ MYO	3
ACIPAYAM MYO	
HONAZ MYO	5
BULDAN MYO	2
ÇAL MYO	2
KALE MYO	4
TAVAS MYO	3
YABANCI DİLLER YO	
Yeni Kurulan Merkezler	
Enerji Araştırma ve Uygulama Merkezi	17/05/2007
Simulasyon ve Modelleme Araştırma ve Uygulama Merkezi	17/05/2007
Malzeme Araştırma ve Uygulama Merkezi	20/05/2007
Spor Bilimleri ve Teknolojisi Araştırma ve Uygulama Merkezi	21/06/2007
Toplumsal, Ekonomik ve Siyasal Araştırmalar ve Uygulama Merkezi	22/11/2007
Stratejik Araştırma, Geliştirme ve Entegrasyon Araştırma ve Uygulama Merkezi	22/11/2007
Eğitim Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi	14/10/2008
Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi	16/10/2008
Deniz Kaplumbağaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	07/10/2009
Rekabet Hukuku ve Rekabet İktisadı Uygulama ve Araştırma Merkezi	06/04/2010
Kalite Yönetimi ve Veri Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi	07/04/2010
Bitki Genetiği ve Tarımsal Biyoteknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi	27/07/2010
Denizli Yöresi Halk Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi	28/07/2010



33 BİN
ÖĞRENCİYE
ULAŞTIK

Fakülte – Yüksekokul	2005-2006	2006-2007	2007-2008	2008-2009	2009-2010	2010-2011
Eğitim Fakültesi	4254	4417	4489	4426	4445	4766
Fen-Edebiyat Fak.	3438	3829	4218	4636	4979	5778
İktisadi ve İdari Bilimler Fak.	2822	3112	3358	3747	4424	4998
Mühendislik Fak.	2441	2646	2827	3108	3547	4922
Tıp Fakültesi	276	301	324	355	428	508
Teknik Eğitim Fak.	399	422	420	453	475	402
Denizli Sağlık YO	283	292	312	330	361	382
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon YO	179	193	201	214	255	290
Spor Bilimleri ve Teknolojisi YO	165	251	339	383	445	469
Denizli Sağlık Hizmetleri MYO	202	199	188	259	377	529
Çivril Atasay Kamer MYO	421	555	618	816	1124	1293
Denizli MYO	3016	3114	3078	2941	2987	2801
Bekilli MYO	523	713	937	1101	1250	1185
Honaz MYO	1053	1415	1760	2026	2506	2884
Buldan MYO	789	1079	1234	1356	1677	1810
Bozkurt MYO	160	75	24	5	1	1
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Y.O.	-	-	-	-	75	227
Çal Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-
Tavas Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-
Kale Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-
TOPLAM	20421	22613	24327	26156	29356	33245

Yabancı Diller Yüksek Okulu Hazırlık Öğrencileri

	2007- 2008	2008-2009	2009-2010	2010-2011
ENSTİTÜ	54	40	X	X
LİSANS	64	940	1300	1500

ÖĞRENCİ MERKEZLİ EĞİTİME ÖNEM VERDİK

Hangi yenilikler gerçekleşti?

- 2008 yılında Burs Komisyonu oluşturuldu. Burs Yönergesi çalışmaları tamamlandı. Öğrenci işleri bünyesinde burs ofisi oluşturuldu ve öğrenci burs işlemleri düzenlendi.
- 2008 yılında Yönetmelik ve Yönergelerin Güncellenmesi Komisyonu kuruldu. 1,5 yıllık çalışmanın ardından, önlisans, lisans, lisansüstü yönetmeliklerin tamamı alınan görüşler sonrasında değiştirildi. Bu değişikliklerin ana özellikleri:
 1. Yılda yılda değişebilecek özellikler yönerge ve usul-esaslara taşındı. Senato'nun işlevi ve esnekliği arttırıldı.
 2. Notlandırma sistemi standardize edildi. Daha esnek bir sisteme geçildi.
 3. Başarılı öğrencilerin daha çabuk mezun olabileceği bir sistem oluşturuldu.
 4. Yan dal, ikinci anadal uygulamaları tanımlandı.
 5. Uzaktan eğitimin altyapısı hazırlandı.
 6. Onur öğrencisi ve Yüksek Onur öğrencisi kavramları getirildi.

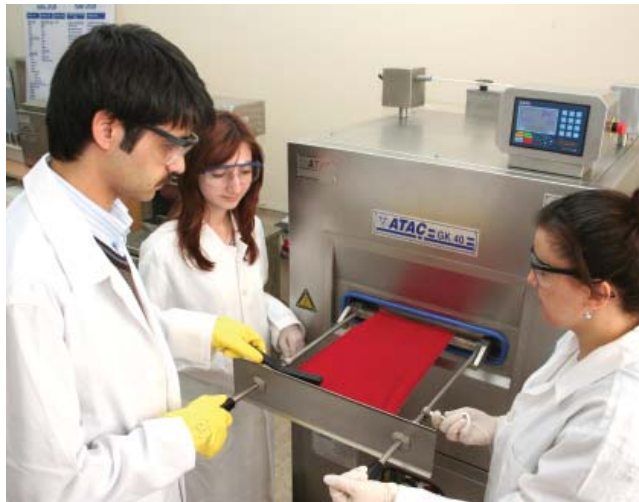


EĞİTİM ALANLARINI YENİLEDİK

2007 yılından bu yana 7.792'si amfi tipi ve 3.500'ü tek kişilik olmak üzere toplam 11.292 sıra alınmış, 6 fakülte, YO ve MYO'da konferans salonu tefrisi gerçekleştirilmiş, 1553 konferans koltuğu alınmıştır.



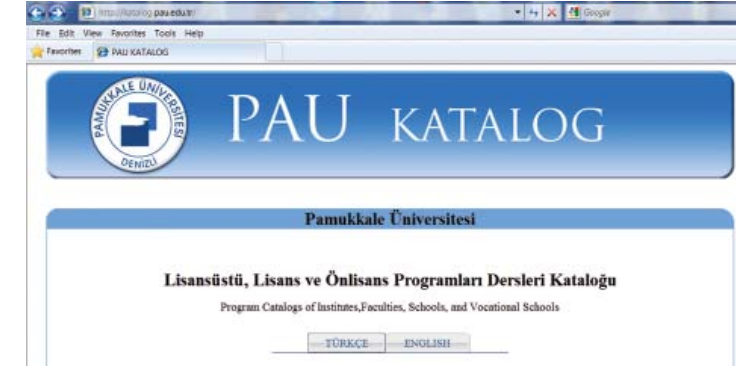
BAP kapsamında desteklenerek 41 eğitim laboratuvarı yapılmış, teçhizatı sağlanmıştır.



BOLOGNA EŞGÜDÜM KOMİSYONUNU KURDUK

Bologna sürecini yönetmek üzere kurulan komisyon kuruluşundan itibaren çok yoğun çalışma içerisinde olmuştur. Yaptığı çalışmalarla YÖK Bologna komisyonunun övgüsünü kazanmıştır.

1. Üniversitemizin Bologna sürecindeki yerini gösteren BEK raporu hazırlanmıştır. Bu süreçte yapılanlara <http://pau.edu.tr/bologna/default.aspx> adresinden ulaşılabilir.
2. Sürecin düzenli olarak işlemesi için gereken yol haritası tamamlanmıştır.
3. Fakülte ve yüksekokullarda eğitim programları düzenlenmiştir.
4. Mesleki yeterlilikler çerçevesi çalışmaları izlenmekte ve öğrenim çıktıları hazırlıkları sürdürülmektedir.
5. Pamukkale Üniversitesi ders katalogu tamamlamıştır.

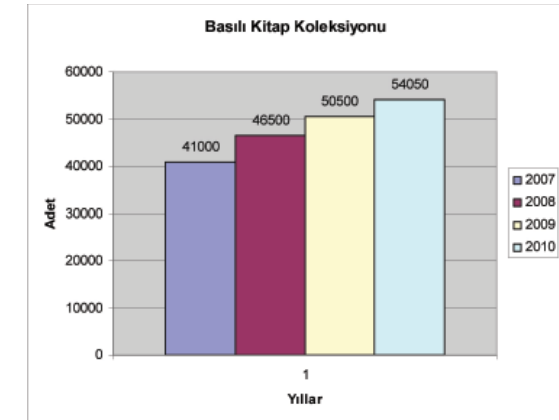
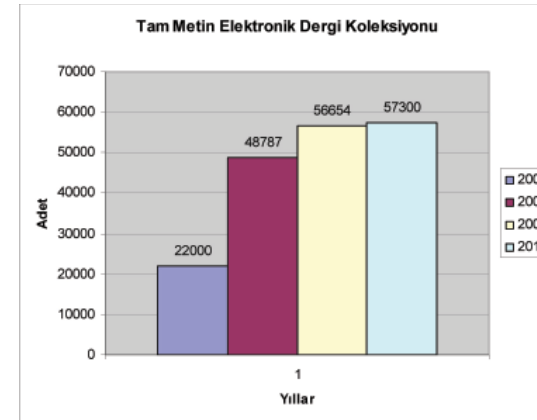
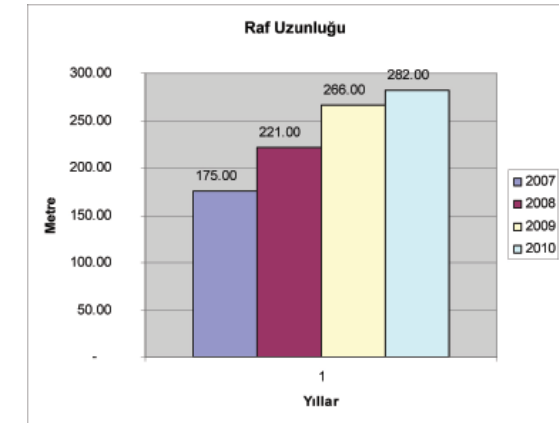
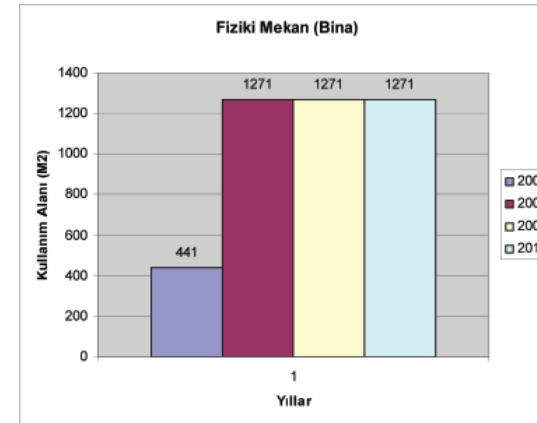


YÖK'ÜN DEĞERLENDİRMESİNDE ÖN SIRALARDA YER ALDIK

YENİ MERKEZİ KÜTÜPHANE HİZMETE BAŞLADI



Haftalık çalışma saati 2008'den itibaren 72'ye çıkarılmıştır.



ÖĞRENCİ HARÇLARINI ÖĞRENCİLER İÇİN HARCADIK

61 ÖĞRENCİ KULÜBÜ
AKTİF ÇALIŞMAYA BAŞLADI

Öğrenci kulüp faaliyetleri, şenlikler, etkinlikler arttı mı?

Spor Kültür Sağlık hizmetleri öğrencilerin yatırdığı harçlarla finanse edilen hizmetlerdir. Geçtiğimiz 4 yılda öğrencilerin yatırdığı harçların öğrenciler için harcanmasına özen gösterilmiştir.

2007 yılından itibaren uzun süredir düzenlenmeyen bahar şenlikleri düzenlenmiştir. 2008 yılından itibaren de bu şenliklerin organizasyonu tamamen öğrenci konseyine bırakılmıştır.

Spor müdürlüğü kurularak sporla ilgili bütün organizasyonlar tek çatı altında toplanmıştır.

	2006	2007	2008	2009	2010 Haziran
Kısmi zamanlı Çalışan öğrenci Sayıları	52	220	250	340	350
Toplam çıkan yemek öğünü sayısı	200.000	250.000	262.000	469.000	350.000
Ücretsiz yemek verilen öğrenci sayısı	784	725	511	785	897
Düzenlenen Turnuvalar	7	10	10	10	23
Katılan Sporcu Sayısı	540	710	740	890	3.200

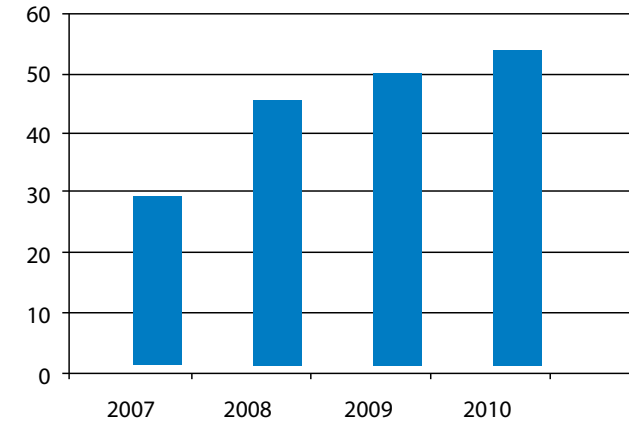


SÜREKLİ EĞİTİME ÖNEM VERDİK



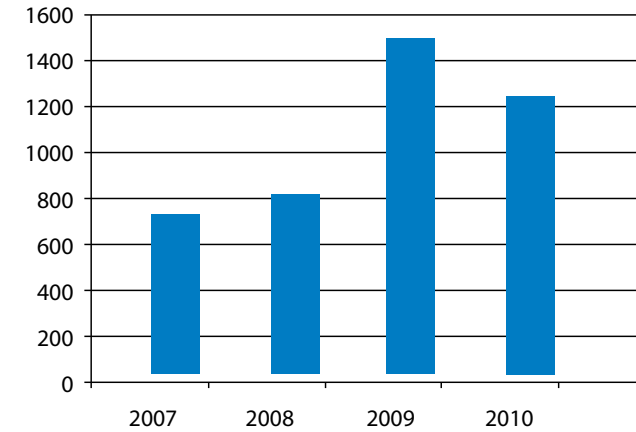
T.C.
PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
Sürekli Eğitim Merkezi
"Yaşam Boyu Öğrenme..."

- PAÜSEM yapılanması ve vizyonu yenilendi. Etkinliği artırıldı.
- Dil eğitiminin yanı sıra çeviri hizmetleri de verilmeye başlandı.
- İŞKUR eğitimleri gibi yaygın eğitimlere üstlendik.



■ Yıllara Göre Verilen Eğitimler

- 2007 : 31
- 2008 : 48
- 2009 : 53
- 2010 : 57



■ Yıllara Göre Katılımcı Sayıları

- 2007 : 789
- 2008 : 886
- 2009 : 1576
- 2010 : 1325

DÜNYA ÜNİVERSİTELERİ ARASINA KATILDIK

Türkiye'nin Değil Dünyanın Neresindeyiz?

Pamukkale Üniversitesi'nin bilinirliğini arttırmak, ortak projelere ve programlara kapı açmak, uluslararası üniversite sıralamalarında yer edinmek için geçtiğimiz 4 yıllık dönemde uluslararası ilişkilere özel önem verildi. Bu konuda strateji belgesi geliştirildi. İkili işbirliği anlaşmalarını güçlendirmek için Bilim Elçiliği Yönergesi hazırlandı.

› Avrupa Üniversiteler Birliği (European Association of Universities-EUA) dış değerlendirme sürecinden geçildi.



› The Magna Charta Universitatum sözleşmesi imzalandı. (Eylül, 2009) Bu sözleşmeyi 78 ülkeden 660 Üniversite imzalamıştır.



› International Association of Universities- Uluslararası Üniversiteler Birliği'ne üye kabul edildi. (Nisan, 2010)

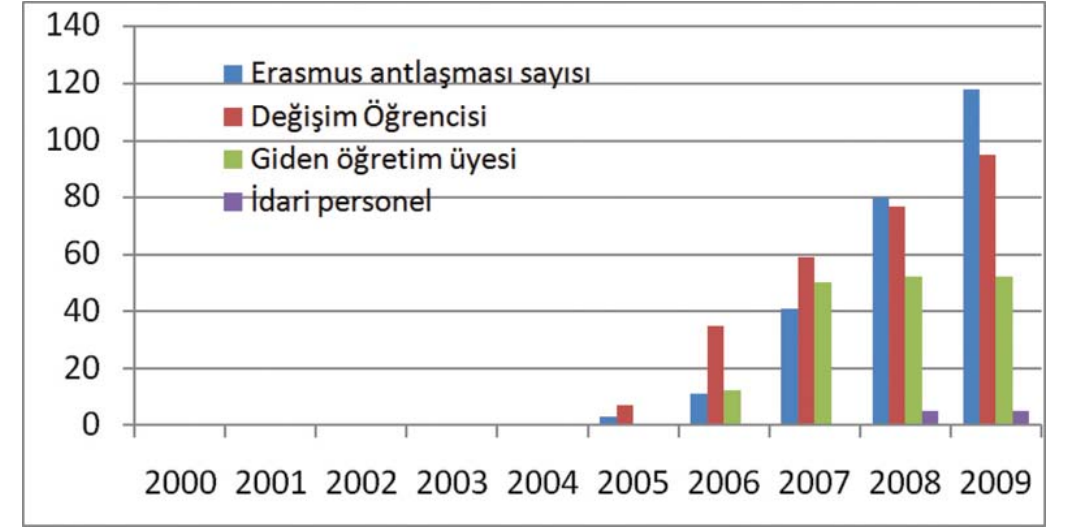


Üniversitemizle çeşitli ülkelerden üniversiteler arasında ikili işbirliği anlaşmalarının imzalanmasına önem verildi.

İmzalanan ikili antlaşmalar:		
1.	Andong National Üniversitesi	Güney Kore
2.	Craiova Üniversitesi	Romanya
3.	Del Salento Üniversitesi	İtalya
4.	Epoka Üniversitesi	Arnavutluk
5.	Fukuoka Üniversitesi	Japonya
6.	Lizbon Teknik Üniversitesi	Portekiz
7.	Ploiesti Petrol-Gaz Üniversitesi	Romanya
8.	Politecnico di Torino	İtalya
9.	Pukyong National Üniversitesi	Güney Kore
10.	Queensland Üniversitesi	Avustralya
11.	Regensburg Üniversitesi	Almanya
12.	Silesian Teknoloji Üniversitesi	Polonya
13.	Ulsan Üniversitesi	Güney Kore

Görüşmelerin sürdüğü üniversiteler		
1.	Dong-Eui Üniversitesi	Güney Kore
2.	Memorial Üniversitesi	Kanada
3.	Mykolas Romeris Üniversitesi	Litvanya
4.	Ountario Üniversitesi Teknoloji Enstitüsü	Kanada
5.	Twente Üniversitesi	Hollanda
6.	Lumiere Lyon 2 Üniversitesi	Fransa
7.	Guangzhou Üniversitesi	Çin
8.	Kasetsart Üniversitesi	Tayland
9.	Keimyung Üniversitesi	Güney Kore
10.	Krasnoyarsk Devlet Ticaret ve Ekonomi Enstitüsü	Rusya
11.	Kyrgyz-Rus Slav Üniversitesi	Kırgızistan
12.	Kyushu Üniversitesi	Japonya
13.	Leeds Üniversitesi	İngiltere

► Erasmus programları özel olarak desteklendi. 2008 yılından itibaren idari personel de yurtdışı üniversitelere gönderilerek tecrübe edinmeleri sağlandı.



	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010 Haziran
Leonardo projesi	-	-	-	-	-	2	3	3	2	2	
Cost Projesi	-	-	-	-	1	1	-	2	2	-	
İmzalanan Uluslararası antlaşma	-	-	-	-	-	-	-	1	2	2	3
Diğer AB projesi	-	-	-	-	-	-	-	-	1	3	1

ADIM' DA ÖNCÜ ROL ÜSTLENDİK

ORTAK PROGRAMLAR GELİŞTİRDİK

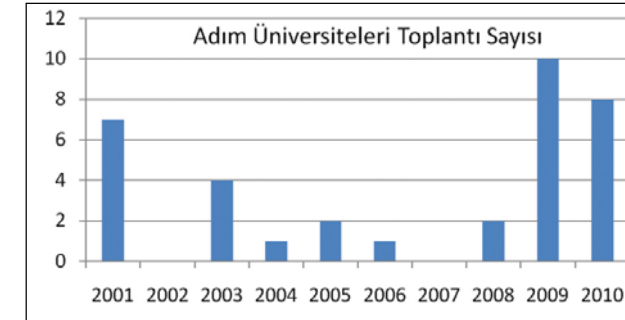
ADIM'da hangi adımlar atıldı?

Adnan Menderes Üniversitesi, Pamukkale Üniversitesi, Süleyman Demirel Üniversitesi ve Muğla Üniversitesi 30.03.2001 tarihinde Pamukkale Üniversitesi'nde bir araya gelerek eğitim-öğretim, bilimsel – teknik ve sosyal-kültürel işbirliği konularında birlikte hareket etmek üzere ADIM adı altında bir ortaklık protokolü imzalamışlardır.



2003'te Afyon Kocatepe Üniversitesi, 2005'te Kütahya Dumlupınar Üniversitesi ve 25 Aralık 2008 tarihinde Pamukkale Üniversitesinde gerçekleştirilen "Bölge Üniversite Rektörleri Toplantısı"nda da Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi ve Uşak Üniversitesi ADIM işbirliği projesine katıldılar.

Bu toplantıda aynı zamanda ADIM Üniversiteleri İşbirliği Programının Sekreteryası'nın Pamukkale Üniversitesi tarafından yürütülmesi kararlaştırılmıştır. ADIM Sekreteryası tarafından konsorsiyuma üye üniversitelerde gerçekleştirilen toplantı bilgileri ile toplantıda alınan kararların ADIM Üniversitelerine bildirimi yapılmaktadır. ADIM Web sayfası Üniversitemiz tarafından hazırlanarak yayınlanmıştır.



Ortak Doktora Programları		
Arkeoloji Bölümü	11/07/2007	PAÜ-ADÜ
Sosyoloji Bölümü	14/02/2008	PAÜ-ADÜ
Batı Dilleri ve Edebiyatı A.B.D İngiliz Dili ve Edebiyatı Bölümü	21/05/2009	PAÜ-SDÜ
Felsefe Bölümü	08/04/2010	PAÜ-ADÜ



Üniversite Daire Başkanları toplantısı
Isparta, 2010.

BİLİŞİM ALTYAPIMIZDA DEVİRİM YAPTIK

Bilgi İşlem ve Teknolojide hangi hamleler yapıldı?

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı son 4 yıl içinde çok önemli bir gelişme göstermiştir. Her teknoloji uygulamasında görev almış ve kesintisiz destek sağlamıştır. Hem donanım hem yazılım olarak birçok üniversiteden çok daha ileri seviyededir. Aşağıdaki tabloda bu gelişim net olarak izlenmektedir.

Bilgi İşlem Donanım Altyapısı		
	2007	2011
Bilgisayar sayısı	1727 masaüstü 82 dizüstü 439 Thin Client	3838 masaüstü 315 dizüstü 439 Thin Client
Bilgisayar laboratuvarı sayısı	12	36
Kablosuz ağ noktası	0	4 dış mekan (1 km), 146 iç mekan (100 m/400m)
Sunum cihazı	~50	251
Sunucu sayısı	62	78
Bilgi İşlem Çalışanı	12	52

- ◆ **SİMMOD Grid Projesi:** Kullanım dışı Sun sunucuların değerlendirilmesi amacıyla 20 adet sunucudan bir simülasyon laboratuvarı oluşturuldu. Fortran ve C++ dilleri çalışmaktadır. Bu laboratuvar Pamukkale Üniversitesi Simülasyon ve Modelleme Merkezi'nin kullanımına sunuldu.
- ◆ **Kullanıcı hesapları** tekrar düzenlendi. Yönetimi ve kimlik doğrulama yenilendi. 40000 öğrenci+personel yeni sisteme taşındı.
- ◆ Sun **e-posta sisteminin** lisans süresi bitmesi ve sun sunucuların devreden çıkarılması nedeniyle Linux tabanlı, açık kaynak kodlu, ücretsiz yeni e-posta sistemine geçildi. Öğrenci e-posta sistemi ayrıldı. Microsoft'la yapılan bir anlaşma ile bütün öğrencilere Hotmail üzerinden ömür boyu kullanılabilecek posta.pau.edu.tr uzantılı 10 GB e-posta adresi temin edildi.
- ◆ **Web-ftp Yönetimi** yenilendi. Tüm pau.edu.tr/pamukkale.edu.tr uzantılı web sayfaları (Linux tabanlı: 80, Windows tabanlı: 830 web sayfası) kontrol edildi, düzenlendi.
- ◆ **Data Güvenliği ve yedeklenmesi** düzenlendi. 28 TB lık veri depolama sistemi kuruldu. Düzenli yedeklemeler başladı.
- ◆ Kütüphaneye ve veritabanlarına **kampüs dışından uzaktan erişim** sağlandı.
- ◆ **E-posta güvenliği** için virüs ve spam testi yapan sunucu kuruldu.
- ◆ Tüm kampus **kablosuz ağ** kapsam alanına alındı.
- ◆ Avrupadaki üniversiteleri kapsayan **Eduroam** ağına katıldık. Türkiye'deki bu ağa dahil olan 10. Üniversite olduk. Tüm kampüsü kapsayan bir kaç üniversiteden birisiyiz. Böylece Pamukkale Üniversiteliler herhangi bir üniversitede kendi kullanıcı adı ve şifresi ile internete bağlanabilmektedir.

◆ Ulakbim ağına **bağlantı hızımız** 34 MB'den 150 MB'ye çıkarıldı. 6 MYO 2 MB GSHDSL bağlantısı fiberoptiğe çevrildi.

◆ Gerekli **paket programların lisans işlemleri** düzenlendi. MS Ofis, Word, Excel, Powerpoint, visio, Access, SQL Server, SPSS, Catia, Adobe CS5 Web Premium, Gauss, Strata, Autocad, Oracle, Star ofis, My SQL, Mathcad, Matlab, Otomasyon Yazılımları(Kütüphane BİLİS, Strateji Say2000, İdari Mali Ayniyat GİGA, QEnglish Online, Akıllı Kart Yönetim Sistemi, Turnike)

◆ **Yazılım Uyarlama Projesi:** Açık kaynak kodlu programlar üzerlerinde değişiklikler yapıp, geliştirilerek hizmete alındı.(Dergi Yönetim Sistemi, Bilimsel Toplantı Otomasyon Sistemi, Eğitim Destek Sistemi)

◆ **Yazılım Geliştirme Projesi:** En Büyük Projemiz Pamukkale Üniversitesi Bilişim, İletişim ve Yönetim Otomasyon Sistemi, PAMBIYO

- a. Öğrenci Bilgi Sistemi
- b. Personel Bilgi Sistemi
- c. Pusula Projesi
- d. Araştırma Geliştirme Bilgi Sistemi, ARBİL
- e. Harç ödeme işlemleri entegrasyonu
- f. Eğitim Yönetim Sistemi
- g. Üniversite Program Katalogu
- h. Eğitim-öğretim Kılavuzu
- i. Yeterlilikler Modülü(yazılıyor)
- j. Enstitü Bilgi Sistemi
- k. Online İzin, görevlendirme,
- l. Uluslararası İlişkiler Ofis Otomasyon Sistemi
- m. Bilimsel Araştırma Projeleri Otomasyonu
- n. Ek Ders Otomasyon Sistemi
- o. Tıp Fakültesi Müfredat Bilgi Sistemi
- p. Tıp Fakültesi Öğrenci Bilgi Sistemi
- q. Hazırlık Sınıfı Öğrenci Bilgi Sistemi
- r. KADEM Raporlama Bilgi Sistemi
- s. SKS Yemek Yardımı Modülü
- t. SKS Kısmi Zamanlı Öğrenci Başvuru Modülü
- u. BİDB Demirbaş Otomasyonu
- v. Mezun Takip Sistemi
- w. Windows Tabanlı Web Yönetim Paneli Modülü Bukalemun Projesi
- x. YÖDEK Anket Otomasyonu
- y. BİYOS

- z. Taşınmazlar Bilgi Sistemi
- aa. SMS Gönderme sistemi
- bb. Evrak Takip Sistemi
- cc. Sınav Otomasyonu
- dd. Tahakkuk Otomasyonu

◆ **Teknoloji Projesi:** IP Kamera, IP Telefon, akıllı kart, video konferans, geçiş sistemleri, güvenlik sistemleri, her türlü elektronik, enformatik ve teknolojik projeler Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından yönetilmiştir.

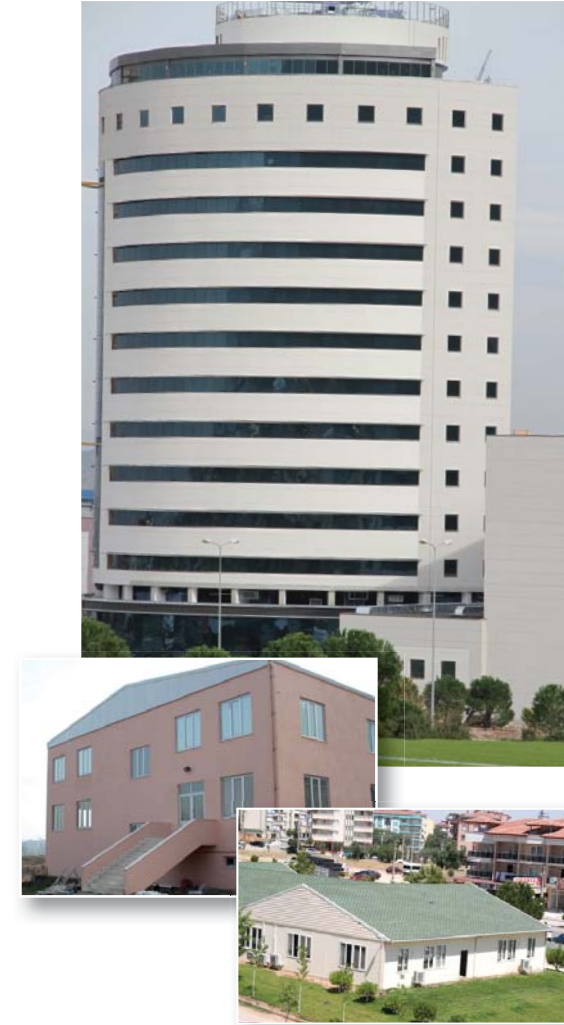


PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ HASTANELERİ GURUR KAYNAĞIMIZ OLDU

KAPALI ALANIMIZI 3 KAT ARTTIRDIK

**HİZMET KAPASİTEMİZİ
VE MEMNUNİYETİ ARTTIRDIK**

2007 Yılı Fiziki Durum (m ²)		2010 Yılı Fiziki Durum (m ²)	
Hayat Hast. Yataklı Servis	6.010 m ²	Ana Depo	2.280 m ²
Hayat Hastanesi Poliklinik	1.730 m ²	Çamaşırhane	
Poliklinik Binası	7.466 m ²	Isı Merkezi	1.000 m ²
Mavi Bina Yataklı Serv.	7.150 m ²	Mediko	800 m ²
Kalp Merkezi	2.040 m ²	Derslik ve Eğitim Salonu Katı	1.296m ²
Onkoloji Merkezi	1.770 m ²	Yeni Hastane Binası	52.000 m ²
FTR	2.000 m ²	Radyasyon Onkolojisi	3.527 m ²
Güneş Binası	2.500 m ²	2007 devir alınan	28.896 m ²
2007 Yılı Toplam	28.896 m²	2010 Yılı Toplam	89.529 m²



Hastanemizde yapılan önemli değişiklikler:

- Mavi Hastanede eczane, özel odalar, yemekhane, sınıflar, acil servis yeniden düzenlenmiştir.
- Merkezimizdeki mevcut 29 olan birim sayısı 47'ye çıkartılmış ve her birime ait organizasyon şemaları hazırlanmıştır.
- Mevcut 369 pozisyon için İş Analizleri oluşturulmuştur.
- 2010 yılında kayıt altına alınan Mesleki Gelişim Eğitimleri ile 155 grupta 2296 kişi eğitim almıştır.
- 2008 yılında kurulan Kalite ve Akreditasyon Birimi ile JCI tarafından belirlenmiş standartlar çerçevesinde hastanemizde 14 Çalışma Komitesi oluşturulmuştur.
- Kalite El Kitabı (KEK) yayınlanmıştır.
- Her komite için 14 politika belirlenmiştir.
- Tüm dokümanlar standardize edilmiş ve kayıt altına alınmıştır.
- 42 adet süreç tespit edilerek süreç performansını ölçmek için 141 indikatör belirlenmiştir. 118 prosedür, 176 talimat oluşturulmuştur.
- Poliklinik ve kliniklerde Hasta Memnuniyet Anketi başlamıştır.
- İntranet Sistemi kurularak akreditasyon çalışmalarının kapsadığı tüm çalışma ve dokümanlar yayınlanarak, çalışanların belgelere rahat ve güncel hali ile temin etmeleri sağlanmaktadır.
- Pamukkale Üniversitesi Öğretim Elemanları için 2007 yılında sekreteryaya hizmeti başlatılmıştır.

BORÇ ORANI EN DÜŞÜK HASTANEYİZ

DÖNER SERMAYE
GELİRLERİMİZİ % 55 ARTTIRDIK

Borç/Gelir oranı ne durumda?

Gelirleri arttıran, borçlarını ödeyen, döner sermaye ve performans ödemelerini zamanında yapabilen, sağlam bir döner sermaye yapısı oluşturuldu. Maliye Bakanlığı'nın incelemesine göre, 2010 yılı verileriyle ülkemizin en az borçlu döner sermayelerinden biridir. %2' lik borç/gelir oranıyla üniversite hastaneleri arasında 3. sırada yer almaktadır.

Döner sermayede çalışan personel sayısı

Personel	2007	2008	2009	2010
Akademik	445	420	512	492
Diğer	769	856	1015	1072
Toplam	1214	1276	1527	1564

Hastanemize başvuran hasta sayısı

Yıl	Ayakta Hasta Sayısı	Yatan Hasta Sayısı
2007	256.152	20.607
2008	324.869	25.047
2009	322.081	24.006
2010 (Ocak-Haziran)	171.336	12.280

Döner Sermaye Gelirleri

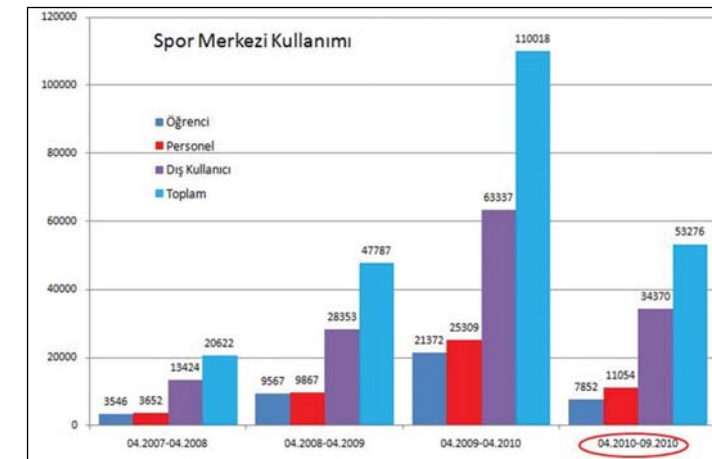
Yıl	Hastane	Diğer Birimler	Toplam Gelir
2006	43.534.716,90	936.587,73	44.473.310,63
2007	42.905.510,46	1.379.150,22	44.286.667,68
2008	53.685.288,78	1.959.779,45	55.647.076,23
2009	67.840.780,71	1.944.143,33	69.786.933,04
2010 (Ocak-Haziran)	31.076.149,10	1.330.930,00	32.407.079,1

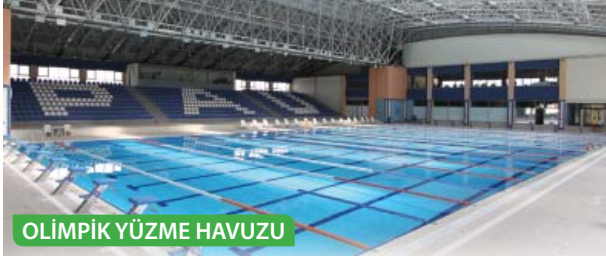
GÜÇLÜYÜZ ÖNCÜYÜZ GİRİŞİMCİYİZ

Pamukkale Üniversitesi Olimpik Bayrağa sahip tek üniversitedir. Bu onur kaliteli bir Spor Teknolojisi Yüksekokulu bulunması, güçlü bir altyapıya sahip olması ve sosyal girişimcilikte öncü olması nedeniyle hak edilmiştir.



Toplam 18.000 m² kapalı, 20.000 m² açık alana sahip olan Spor Merkezi fonksiyonlarının çeşitliliği ve kapasitesi dikkate alındığında ülkemizin en büyük kapalı spor tesisi konumundadır. Bu tesislerin amacı ulusal ve uluslararası arenalarda üst düzey profesyonel sporcuların yetiştirilmesi, sportif alanda eğitim, araştırma ve uygulamaları yürütmek, sağlıklı yaşam ve spor için her yaştan insanın bir araya geleceği bir merkez olmaktır. Bu merkez aynı zamanda fizik tedavi programları açısından hastane olanakları ile bütünleştirilmiş bir rehabilitasyon ortamı da oluşturmaktadır. Bu özellikleri PAÜ Spor Merkezi'ni, Türkiye'de alanında örnek gösterilen bir merkez durumuna getirmektedir.





OLİMPİK YÜZME HAVUZU



EĞİTİM HAVUZU



YAPAY TIRMANMA DUVARI



Spor Merkezi 2007'den itibaren Döner sermayeye bağlı bir işletme olarak çalışmaya başlamıştır. Yapılan düzenlemelerle şu anda bütün üniversitelere örnek gösterilen bir duruma gelmiştir. Yıllık giderlerinin tamamını kendi gelirleri ile karşılayabilmekte ve üniversiteye yük olmamaktadır.



Portatif Kapalı Spor Salonu Üniversiteler arası Spor Oyunları nedeniyle Spor Toto teşkilatının üniversitemize hediyesidir.



Sentetik çim futbol sahası ve atletizm pisti Denizli Belediyesi'nin üniversitemize hediyesidir.



Pamukkale Üniversitesi, 4000 kişilik spor salonu 2011 sonunda bittiğinde rahatlıkla uluslararası turnuvaları alabilecek kapasiteye kavuşmuş olacaktır. Hedefimiz öncelikle Avrupa Üniversiteler arası turnuvaların bir kısmını üniversitemize getirmektir (Yüzme yarışları, basketbol final four gibi...)



Yarı açık spor tesisleri 2007 yılında spor kaleminde kalan bir ödeneğin değerlendirilmesi için hızla projelendirilmiş ve inşa edilmiş bir tesistir. Uzun dönemde ödenek oldukça üzeri kapatılacaktır. Bu haliyle bütün sporcuların soyunma odalarına ve 5 spor sahasına sahiptir. Aynı zamanda konserler ve mezuniyet törenleri bu alanda yapılmaktadır.



PROFESYONELLERİN TERCİHİ OLDUK



SBTYO ve Tıp Fakültesi işbirliği ile profesyonel sporcuların sezon öncesi muayeneleri ve İzokinetik Kas Kuvveti Testleri yapılmakta ve çalışma programları düzenlenmektedir. Basketbol 1. Lig takımları ve yüzme takımları kamp için üniversitemizi seçmiştir.



2000'e yakın çocuk spor okullarında birçok dalda eğitim görmektedir. Geleceğin Pamukkale Üniversiteleri yetişmektedir.

Bu Tesislerde Düzenlenen Bazı Organizasyonlar	
2010	Üniversitelerarası Spor Oyunları
2010	Spor Yaz Seminerleri
2005-2010	Afrodisias-Laodikeia Uluslar arası spor, kültür ve sanat festivali
2009	Üniversiteler arası Türkiye Kros Şampiyonası
2009	Görme engelliler Türkiye atletizm şampiyonası
2009	Zihinsel engelliler Türkiye atletizm şampiyonası
2009	Pamukkale Üniversitesi özel olimpiyat oyunları
2009-2010	1.Lig Basketbol takımları sezon öncesi testleri, antrenman programları
2007-2010	Spor federasyonlarının antrenörlük kurslar
2007-2010	Spor federasyonlarının hakemlik kursları
2007-2010	Eğitim Seminerleri ve Panelleri

YATIRIMLAR (2007-2011)

DEVRALDIK
TAMAMLADIK

TEMEL ATTIK
İNŞAA ETTİK

Yaşanabilir Bir Kampus Hayal mi?

Üniversitemizin kapalı alanı %94 artmıştır.

4 yıllık dönemde inşa edilen kapalı alan miktarı 150.000 m² dir.

Bu yatırımın **2/5**'i sağlık alanında, **3/5**'i eğitim alanında gerçekleşmiştir.



Nisan 2007 Google Earth Pamukkale Üniversitesi Kampüsü



Hastaneler Bölgesi



Rektörlük binası inşaatı

Nisan 2007



Sosyal tesisler önü spor alanları



Spor alanları bölgesi, devam eden atletizm pisti inşaatı



Fen Edebiyat Fakültesi İnşaatı (%50)



İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İnşaatı (%20)



Eğitim Fakültesi İnşaatı (%30)

Yaşanabilir Bir Kampus Hayal mi?



İktisadi İdari Bilimler Binası %20 seviyesinde teslim alınmış. 2008 yılında bitirilmiştir.



Tıp Fakültesi eğitim binasına, Tıp Fakültesi kontenjanlarının artırılması tartışmaları sırasında alınan ek ödenek sayesinde başlanmış ve bina 2010 yılında bitirilmiştir.

Fen Edebiyat
Fakültesi A Blok %50
seviyesinde teslim
alınmış ve 2009
yılında bitirilmiştir.



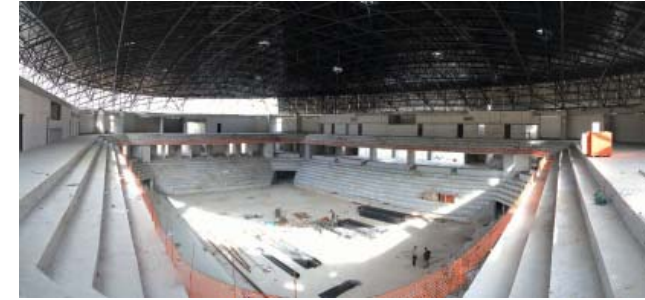
Eğitim
Fakültesi %30
seviyesinde
teslim alınmış,
2008 yılında
bitirilmiştir.



Müzik ve Sahne Sanatları Fakültesi 2010
yılında kullanıma alınmıştır. Eğitim Fakültesi
Müzik Öğretmenliği Bölümü bu binaya
yerleşmiştir. Salon kısmının tefrişatı 2011
yılında tamamlanacaktır.



Yaşanabilir Bir Kampus Hayal mi?



4000 seyirci
kapasiteli
spor salonu
2011 sonunda
bitirilecektir.



Merkezi yemekhane ve Gıda
Mühendisliği Uygulama Merkezi
2008 yılında bitirilmiştir.



Denizli MYO
atölye binası
2008 yılında
yapılmıştır.



Yabancı Diller Yüksekokulu 2010 yılında açılacaktır.



Yaya yolları ve yaşam alanları projesinde
2010 yılında ana kısımlar tamamlanmıştır.
Çevresindeki amfiterenler 2011 yılında
tamamlanacaktır. Bu projede yolun
etrafında yiyecek dükkanları, bankalar,
postane, kitapçıları, temizleyici, kırtasiye,
öğrenci kulüpleri için mekanlar vb.
olacaktır.



Biyoloji Bölüm Eğitim Serası



Tarımsal Biyoteknoloji Araştırma Merkezi Serası
(AB hibe projesi katkısıyla yapılmıştır.) (200.000 Euro)



Toprak Enerjili Isı Evi 2009 yılında bitirilmiştir.



Temiz Enerji Evi 2007 yılında bağışlarla yapılmıştır.



Mantar Araştırma Merkezi
2008 yılında bitirilmiştir.

İLÇELERDE HAYIRSEVERLERLE GÜÇBİRLİĞİ YAPTIK



Bekilli MYO ek binası hayırseverler
tarafından yaptırılmaktadır.



Buldan MYO binası Buldanlıoğlu
ailesi tarafından yaptırılmıştır.

Yaşanabilir Bir Kampus Hayal mi?



Tavas MYO hayırseverler tarafından yaptırılmıştır.



Çivril Atasay Kamer MYO binası Atasay
Kamer tarafından yaptırılmıştır.



Acıpayam
MYO binası
hayırseverler
tarafından
yaptırılmıştır.



**6 AYDA
PROJE YAPILDI,
İHALE EDİLDİ,
TEMEL ATILDI.**

En büyük yatırımımızı gerçekleştirmeyi nasıl başardık?

Tıp Fakültesi Hastanesi

Pamukkale Üniversitesi Tıp Fakültesi Hastanesi DPT tarafından 200 yataklı 35.000m² alana sahip 35.000.000 TL bütçeli olarak yatırım programına alınmıştır. 2007 yılı Mart ayında Pamukkale Üniversitesi'nin ve Denizli'nin ihtiyaçlarına cevap verecek bir mimari proje doğrultusunda yeni bir çalışma başlatılmıştır. Her bölümden temsilcilerin katılımıyla ihtiyaçlar yeniden belirlenmiş, proje ekipleri oluşturulmuş ve anabilim dallarının önerilerine dayanan özgün bir mimari proje hazırlanmıştır. DPT yetkilileri ile tekrar görüşmelere başlanmış, uzmanlar üniversitemize davet edilmiş ve şartlarımız yerinde gösterilmiştir. Yeni proje izni alınmış, ödenek cetvelleri değiştirilmiş ve 2007 Ekim ayında temel atılmıştır. İnşaat döneminde ekonomik krizin yarattığı olumsuzluklar, yangın yönetmeliğindeki değişiklikler önemli sıkıntılara yol açmıştır.



Bu proje 2007-2008 döneminde Türkiye'deki en büyük hastane projesi olmuştur. Bütün sıkıntılara rağmen 35.000.000 TL ek bütçe bulunmuş ve 2010 yılı Aralık ayında hastane bitme aşamasına gelmiştir. Bu hastane binası 52.000m² kapalı alan 500 yataklı olarak inşa edilmiş yaklaşık 70.000.000 TL'ye malolmuştur.

**2007 Ekim ayında temeli attık,
2010 Aralık ayında bitirdik.**

**3 YILDA
35.000.000 TL
EK KAYNAK
YARATTIK**

KÜLTÜR ALANINDA BÜYÜK ATILIMLAR YAPTIK



Kimler Geldi Kimler Geçti?

DESAV ve Sponsorlarla yaptığımız anlaşmalar sayesinde üniversite kampüsünde birçok sanatçıyı ağırlama fırsatı bulduk.

PAÜ-DESAV 2008-2009 KONSER SEZONU

Türev BERKİ	24 Eylül 2008
Burçin BÜKE	10 Ekim 2008
Alexander MARKOV	20 Ekim 2008
İNCEAZ	8 Kasım 2008
CUMHURBAŞKANLIĞI SENFONİ ORKESTRASI	20 Kasım 2008
TÜRKİYE RENKLERİ	1 Aralık 2008
YENİYIL KONSERİ ALTUĞ DİLMAÇ	25 Aralık 2008
CİHAT AŞKIN	19 Şubat 2009
ORFEON ODA KOROSU	28 Mart 2009
İzmir Devlet Senfoni Orkestrası – Hierapolis Konseri	
İDİL BİRET	14 Nisan 2009
KAPANIŞ KONSERİ ve ÖDÜL TÖRENİ Keman Sanatçısı Burcu GÖKER, Amerikalı Piyanist Eric JENKINS	2 Haziran 2009





PAÜ-DESAV 2009-2010 KONSER SEZONU

Kerem GÖRSEV	9 Ekim 2009
MEDJAZZ	13-14-15 Kasım 2009
Muammer SUN Konseri	19 Aralık 2009
XENIA AKEYNİKOVA AKDENİZ ODA ORKESTRASI	5 Aralık 2009
İZMİR DEVLET KLASİK TÜRK MÜZİĞİ KOROSU	25 Aralık 2009
ANJELİKA AKBAR	26 Şubat 2010
ERKAN OĞUR – İSMAİL HAKKI DEMİRCİOĞLU	26 Mart 2010
AŞKIN ENSEMBLE	15 Nisan 2010
TSK ARMONİ MİZİKASI	7 Mayıs 2010
THE SWINGLE SINGERS	25 Mayıs 2010
KAPANIŞ KONSERİ VE ÖDÜL TÖRENİ P.A.C.O. Klasik Müzik Topluluğu	29 Haziran 2010



PAÜ-DESAV 2010-2011 KONSER SEZONU

Jazz Trio	19 Ekim 2010
Yasmin LEYV	2 Kasım 2010
Borusan Quartet	29 Kasım 2010



Bağımsız Konserler

KARGO
Demir DEMİRKAN
Kenan DOĞULU
Alexander MAKAEV
Sertab ERENER
Bengü
Kubat
Levent YÜKSEL
Ogün SANLISOY
Gece Yolcuları
Athena
MANGA
Nil KARAİBRAHİMGİL



ÖZEL KONFERANS DİZİLERİ OLUŞTURDUK



Sadece sahne sanatları alanında değil, yazarların şairlerin ve eleştirmenlerin de üniversitemize geldiği organizasyonlar yaratılmıştır.

ÖĞRENCİ KONGRELERİ

Sadece akademisyenlerin değil aynı zamanda öğrencilerin de düzenlediği kongrelere destek sağlanmıştır.

25. Türkiye Endüstri Mühendisliği Öğrenci Buluşması	5-9 Şubat 2008
PAÜ Tıp Fakültesi Tıp Eğitiminde Psikiyatrinin Yeri ve Öğrenci Bilimsel Araştırmaları Kongresi	9-11 Nisan 2009, http://tipkongre.pau.edu.tr
Paü Tıp Fakültesi 2.Ulusal Tıp Öğrenci Kongresi "Akciğer Sağlığı"	10-12 Nisan 2010 http://pau.edu.tr/paubat
6. Ulusal Okul Öncesi Öğretmenliği Öğrenci Kongresi	2011'de düzenlenecek PAÜ Eğitim Fakültesi Okulöncesi Eğitimi Anabilim Dalı tarafından düzenlenecek



ULUSAL ORGANİZASYONLARIN EV SAHİBİ OLDUK

DENİZLİ'NİN TANITIMINA
KATKI SAĞLADIK

Üniversitelerarası Spor Oyunları



DENİZLİ'NİN KÜLTÜR VE TANITIM ELÇİSİ OLDUK

Afrodisias-Laodikeia Festivali

Dünyanın birçok ülkesinden Milli Olimpiyat Komiteleri tarafından seçilen gençler her yıl Pamukkale Üniversitesi'nde bir araya gelmektedir. 2005 yılından beri dünyanın farklı ülkelerinden gençlere Türk kültürünü tanıtmakta, üniversitemizin gençleriyle kaynaşma imkanı sağlamak ve yöremizi tanıtmaktayız.



İLK KEZ BİLİM HAFTALARI GERÇEKLEŞTİRDİK



Bütün bölümler kendilerini tanıtan çalışmaları poster olarak sunarken aynı zamanda Fakülte ve YO oturumları yapılmıştır. İlimizin başarılı lise öğrencilerinin de üniversitemizi ziyaret etmesi sağlanarak, gelecekte öğrencimiz olacak gençlere Pamukkale Üniversitesi tanıtılmıştır. 2000’i aşkın lise öğrencisi ilk kez böyle bir organizasyonla üniversitemize davet edilmiştir. Gelen talep doğrultusunda öğretim üyelerimizin okullara giderek yönlendirme yaptığı, mesleklerini tanıttığı Tanıtım Seminerleri düzenlenmiştir. Her fakülte, YO ve MYO “Ben Kimim? Sunumları yaparak birbirlerini yakından tanıma fırsatı yakalamışlardır.



BİLİM İNSANINA SAYGI ANA İLKEMİZ OLDU



Prof.Dr.Halil İNALCIK (Onur Nişanı)



Prof.Dr.Hans KOCHLER (Fahri Profesörlük)



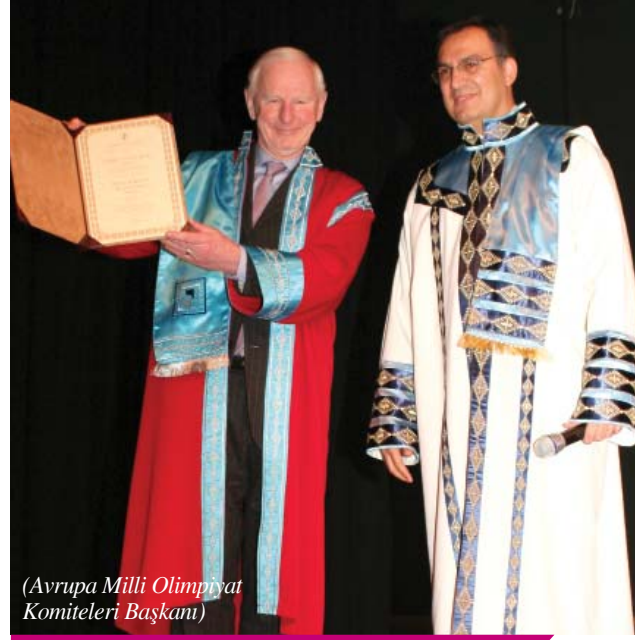
Prof.Dr. Hisatako TANO (Fahri Profesörlük)



Prof.Dr. Ömer AYDAN (Fahri Profesörlük)



Prof.Dr. Francesca D'ANDRIA (Fahri Profesörlük)

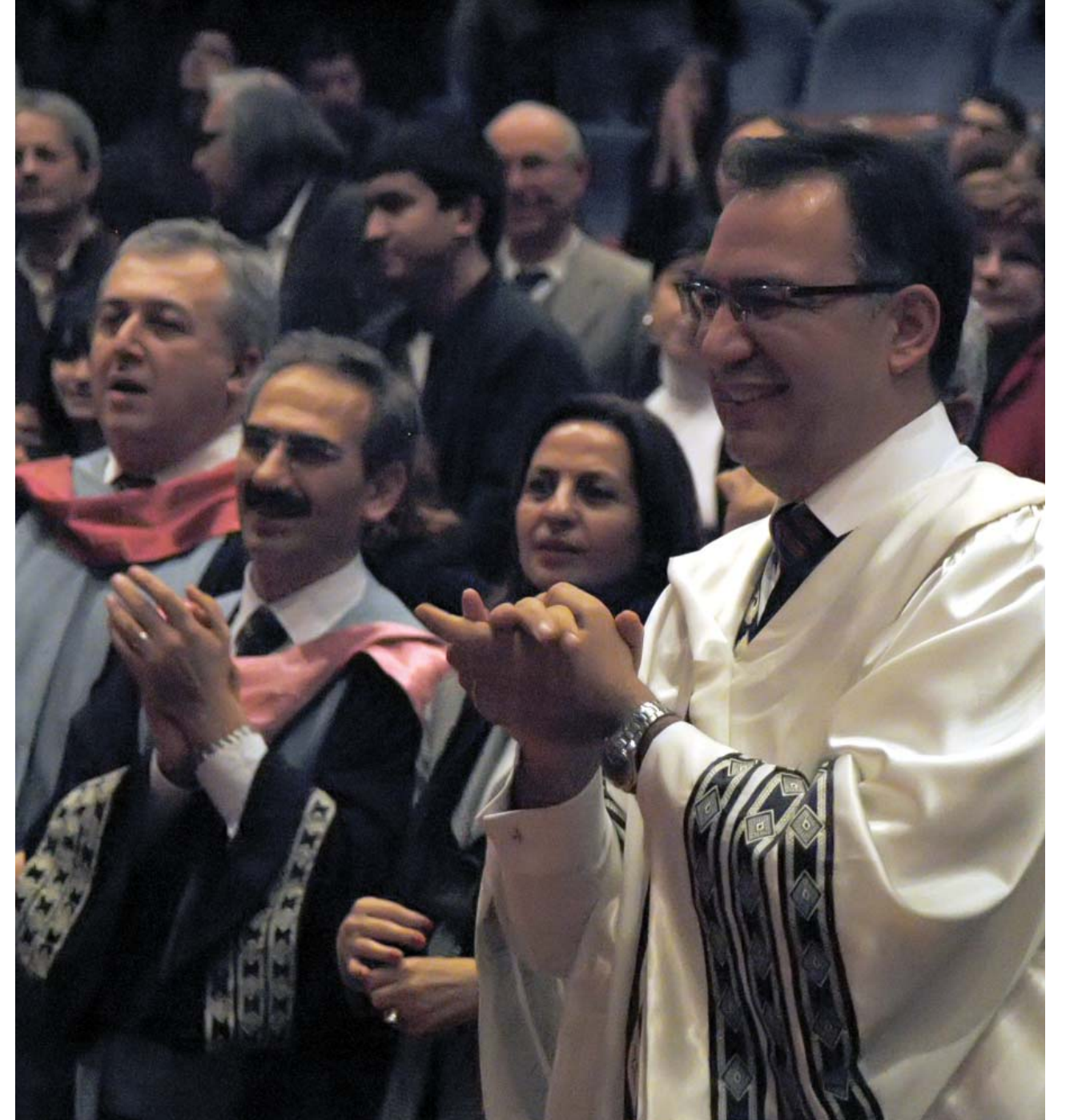


(Avrupa Milli Olimpiyat
Komiteleri Başkanı)

Patrick Joseph HICKEY (Fahri Doktora)



Muammer SUN (Onur Nişanı)



ETKİN HABER AĞI OLUŞTURDUK

İLK KEZ KENDİ
GAZETEMİZİ ÇIKARDIK

GAZETE - DERGİLERİMİZ ve İLETİŞİM AĞLARIMIZ

Bizden haberleri paydaşlarımıza ve bize aktaran dergimiz 20 sayı, gazetemiz PAÜ Haber 23 sayı ve PAÜ Hastaneleri Önce Sağlık Dergisi 16 sayı basılmıştır.

Pamukkale Üniversitesi iletişim teknolojilerini en önde kullanan eğitim kurumlarının başını çekmektedir. Üniversite içerisinde yapılan etkinlik, konser, konferans, duyurular, üniversitemiz ana sayfası dışında, en çok kullanılan sosyal paylaşım ağları olan Facebook, Twitter, Frieenfeed'den takip edilebilmektedir. Bu etkinlikler tüm personel ve öğrencilere oluşturulan mail grupları ve SMS yolu ile de iletebilmektedir. Üyesi olduğumuz EDUROAM organizasyonu sayesinde tüm personel ve öğrencilerimiz üniversite kullanıcı adları ve parolalarını kullanarak dünyanın her yerinde internet hizmetini bilgisayar ve cep telefonu gibi mobil iletişim aygıtlarında ücretsiz olarak kullanabilmektedir. Tamamen üniversitemizin kendi yazılımı olan BUKALEMUN projesi sayesinde web sayfası tasarımını bilmeyen personel ve öğrencilerimiz kendilerine ait sayfaları diledikleri gibi güncelleyebilmektedir. Bu sayede web sayfalarının güncelliğinin devamlılığı sağlanmaktadır.



SANATI YAŞAMIMIZIN PARÇASI YAPTIK

1.Uluslararası Sanat Kolonisi

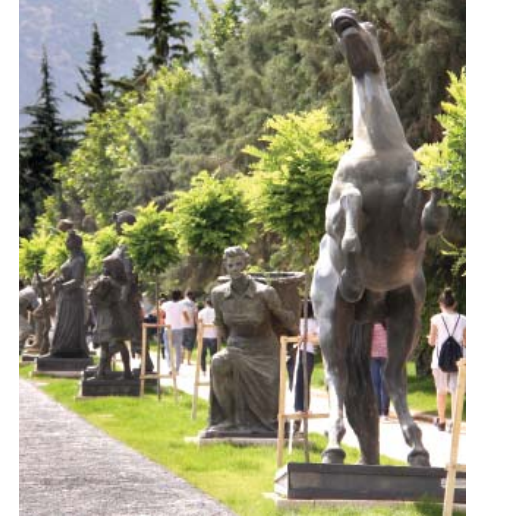
16 Haziran- 05 Temmuz 2010 tarihleri arasında Türkiye ve Dünyanın çeşitli şehirlerinden katılan farklı disiplinlerden (resim- heykel-özgün baskı-vitray-fotoğraf) 23 sanatçı birlikte şehrin tarihi, kültürel ve coğrafi zenginliğini de görme fırsatları edinerek etkileşimli sanat atölyeleri gerçekleştirdi. Denizlili sanatseverler ve öğrenciler birbirinden değerli sanatçıların deneyimleri ile sunduğu seminerleri izleme imkanı buldu. Sanatçılar, eserlerini Üniversitemiz Sanat Koleksiyonu'na bağışladı. Serginin açılışı 26 Ekim 2010 tarihinde gerçekleşti. Heykel, vitray ve resimler, halkın beğenisine sunuldu.



“Biz Anadoluyuz / Biz Halkız / Biz Cumhuriyetiz”



Çok az üniversitede gerçekleşen **“Biz Anadoluyuz / Biz Halkız / Biz Cumhuriyetiz”** heykel sergisi 2010-2011 yılları arasında Pamukkale Üniversitesinde bir yıl süreyle sergilenecektir. Cumhuriyetin Kuruluşunun 87. Yılı etkinlikleri kapsamında, sanatçının bizzat katılımıyla 28 Ekim 2010 tarihinde resmi açılışı gerçekleşti.



AÇILIŞ DERSİ GELENEĞİNİ ÜNİVERSİTEMİZE TAŞIDIK

Açılış Dersleri

2007 – 2008 Eğitim Öğretim Yılı Açılış Töreni İlk ders - Prof. Dr. Yahya ÖZPINAR

2008 – 2009 Eğitim Öğretim Yılı Açılış Töreni İlk ders - Prof. Dr. Türev BERKİ

2009 – 2010 Eğitim Öğretim Yılı Açılış Töreni İlk ders - Prof. Dr. İlber ORTAYLI

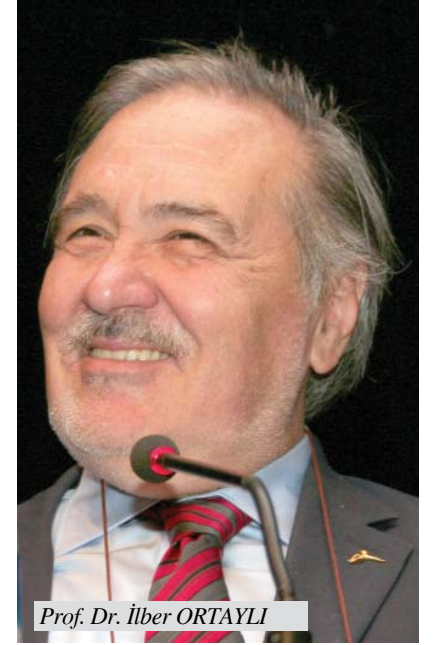
2010 – 2011 Eğitim Öğretim Yılı Açılış Töreni İlk Ders – Prof. Dr. Mehmet SITKI ERİNÇ



Prof. Dr. Yahya ÖZPINAR



Prof. Dr. Türev BERKİ



Prof. Dr. İlber ORTAYLI



Prof. Dr. Mehmet SITKI ERİNÇ



NASIL BİR GELECEK



Ocak 2011'de Pamukkale Üniversitesi'nin gelecek dönemi için rektörlük seçimleri yapılacaktır. Dört yıl önce, sizleri tek tek ziyaret ederek rektörlük görevi için desteğinizi istemiştim. Görev sürem boyunca kimseyi ötekileştirmeden, üniversitede huzur ve güven ortamını koruyarak, çözüm odaklı, destek mekanizmalarını geliştirmeye dayanan, iletişime açık bir yönetim tarzı uygulamaya çalıştım. Sizlerle sağlıklı bir ilişki kurduğuma ve güveninizi kazandığıma inanıyorum.

Önümüzdeki rektörlük döneminde, 4 yıllık başarılı bir görev döneminin verdiği tecrübe ve sizleri tek tek tanımanın sağladığı avantajla, yanı sıra fırsat tanımadan doğrularımı daha ileri götürerek, üniversitemizi yönetmeye talibim. Bu metinde sizlere üniversitemizin geleceğini nasıl gördüğümü ve neler yapmayı düşündüğümü açıklamak istiyorum.

Öncelikle; bu dönemdeki ilkelerimiz, ikinci dönemde güvencelerimiz olacaktır:

- ✓ Akademik ölçütler ile atanma
- ✓ Objektif ölçütlere dayanan, adaletli proje desteği
- ✓ Her zaman ulaşılabilen, bireye saygı gösterilen, korku kültürünün değil demokratik ortamın egemen olduğu yönetim anlayışı



KURUMSALLAŞMAYI TAMAMLAYACAĞIZ

Açıklık

Rektörlükte tamamlanmak üzere bulunan ISO projesi çerçevesinde uygulanan kalite çalışmalarının bütün çevre birimlere yaygınlaştırılması sağlanacaktır. Altyapısı tamamlanmış olan ve 2011 Mart ayında devreye alınacak olan evrak otomasyonu ile işlerin ilerleyişi daha kolay kontrol edilecek, takıldığı yerler izlenebilecektir. Bu izleme sistemiyle herkes başvurusunun süreçlerini gözleyebilecektir. Uzun dönemde üniversite içinde elektronik imzaya geçilerek, yöneticiler arasında iletişim kolaylaştırılacaktır. Buna bağlı idari mekanizmada performans bazlı ödüllendirme sistemi kurulacaktır.

İnternete taşıdığımız senato kararlarının ardından, yönetim kurulları ve bölüm kurulları kararları da internete taşınacaktır. Böylece bütün kurul kararları üniversite mensupları tarafından görülebilecektir.

Yönetim Atamaları

Dekanlık, Bölüm Başkanlığı, Enstitü Müdürlüğü adayları için nitelik tanımlaması yapılacaktır. Bu niteliğe sahip olan adayların başvurması talep edilecektir. Fakülte/Enstitü/Bölüm büyüklüğüne ve alternatif oluşturma kapasitesine göre seçilecek yöntemle (eğilim yoklaması, danışma toplantıları) aday belirlenecek ve atanacaktır.

Bölüm Bazlı Yönetim

Bölümler idari ve akademik kararlarda üniversitenin ana ünitesi haline getirilecektir. Bölüm kararları, faaliyet raporları, bunlara bağlı verilecek üretkenlik ödülleri, kurum projeleri, ek harcama kalemleri, eğitim faaliyetleri üniversitemize özgü performans/ödül sistemi içinde değerlendirilecek ve "Full Cost" uygulamalarının temelleri oluşturulacaktır. Yasal olarak oluşturamadığımız bölüm bütçeleri, bu şekilde modern bir uygulama aracılığıyla ödül sistemi ile oluşturulacaktır. Böylece üniversite kaynaklarının daha adil dağılımı sağlanacak ve izlenebilirliği artacaktır. Yeni kurulan bölümler bu sistemin dışında desteklenecektir.

Bireysel Hakların Yönetime Karşı Korunması

Dekanlıklar ve Bölümler kuvvetlendirilirken, bireylerin 2547 sayılı kanun altında ezilmesini engelleyecek yeni bir kontrol mekanizması kurulacaktır. Mali konularda bu mekanizma 5018 sayılı kanunda yer bulan iç denetim sistemidir ve birimlerin denetimini düzenli olarak yapmaktadır. İdari ve akademik konularda böyle bir kontrol mekanizması yoktur. Kurulması düşünülen sistem, etik kurul eksenli bir ombudsmanlık (akıl adamlık) kurumudur. Bu kurul her fakülteden seçilecek nitelikleri belirlenmiş (Hukuk, etik, araştırma, psikoloji...) yönetim tecrübesi olan üyelerden oluşacaktır. Bireyler, bölüm/ dekanlık/rektörlük süreçlerinde haklarını alamadıklarını düşündükleri anda bu kurula başvurabilecektir. Kurul başvuruları yasa, yönetmelik ve etik bazında değerlendirecek, haklı görürse rektörün uygulamak zorunda olduğu kararlar alabilecektir.

TEMEL FELSEFEMİZ ÖDÜLLENDİRME OLACAK

Bilgi Yönetim Sistemi

Bütün üretilenlerin ölçülebilir hale getirilmesi çağımızın yönetim anlayışı haline gelmiştir. Bu noktadan hareketle, üretilen işin elektronik ortama aktarılıp takibi ve ödüllendirilmesi hem daha fazla çalışmayı teşvik edecek, hem de iş memnuniyetini arttıracaktır.

Bu dönemde teknolojiye önemli yatırım yapıldı. Ekiplerin oluşturulması, ana sistem seçimlerinin kesinleştirilmesi, veritabanı tasarımının yapılması, eski sistemden yeni sisteme taşınması, eski verilerin denetlenmesi ve düzeltmelerin yapılması gibi zor dönemler geride kaldı. Bundan sonraki dönemde, hayatımızı kolaylaştırmak, ölçüm sonuçlarını almak, yönetim stratejilerini gerçek veriler üzerine kurmak hedeflenecektir.

Sürekli Gelişim Grupları (SGG)

SGG'ları şimdiye kadar sadece öz değerlendirme raporunda görev almışlardır. Yeni dönemde yönergelerinde verilen işlevleri tam yapabilmeleri için destek mekanizmaları oluşturulacaktır. Her yıl mutlaka gelişim önerileri toplanacak, uygulanması mümkün olanlar uygulanıp, fikir sahibi grup ödüllendirilecektir.

Performans Bazlı Değerlendirme

İdari ve Akademik her kademede üretkenliğin ölçülmesi sağlanacaktır. Üretkenliğin artırılması temel hedef olacaktır. Üretkenlik temelli yükselme, maddi ve manevi ödüllendirme sistemleri oluşturulacaktır. Birim performansı elde edilen raporlarla izlenecek ve bu raporlar herkese açık olacaktır. Performans kriterleri, ölçüm yöntemleri ve karşılaştırılacak baz değerler konusunda herkese açık titiz bir çalışma yapılacaktır.

DÜNYA ÇAPINDA ÜNİVERSİTE HEDEFİYLE ÇALIŞACAĞIZ

(World Class University)

Önümüzdeki dönemde mutlaka dünya üniversiteleri arasında belli bir tanınırlığa ulaşmamız gerekmektedir. Bunun hepimizin geleceği için çok önemli olduğunu düşünüyorum. Bu amacı gerçekleştirmek için:

1. Üniversitelerle ikili anlaşma sayımız arttırılacak, dünyanın her kıtasında ve ülkesinde kaliteli üniversitelere ulaşılmaya çalışılacaktır. Bu üniversitelerle olan işbirliğimiz anlaşma düzeyinde kalmayacak, öğretim üyelerimizin ortak faaliyetler yapmaları ve bu üniversiteleri ziyaret etmeleri için mali destek sağlanacaktır.
2. Yabancı dil eğitimi için o dili anadili olarak kullanan yabancı uyruklu öğretim elemanları istihdam edilecektir.
3. Bütün yaygın yabancı diller için eğitim seçenekleri oluşturulacaktır.
4. İkili işbirliği anlaşması yaptığımız üniversitelerden öğretim üyelerinin sabbatical dönemlerini üniversitemizde geçirmeleri için özel tedbirler alınacaktır. Her bölümde konuk bir hoca olması önemli bir hedeftir.
5. Uluslararası üniversite sıralama kuruluşları ile ilişki kurulacak ve üniversitemizin bu kriterlere göre gelişimi takip edilecektir.
6. Yabancı öğrenciler için özel bir program oluşturulacak;
 - a. Erasmusla gelecek öğrenci sayısı arttırılacaktır.
 - b. Avrupa dışından gelecek öğrenciler için özel yaz okulları düzenlenecektir.
 - c. Türk ve yabancı öğrencilerin ortak çalışacağı araştırma kampları oluşturulacaktır.
7. İkili anlaşmamız olan üniversitelerle, tıpkı ADIM üniversitelerinde yaptığımız gibi bölümler arası işbirliği toplantıları düzenlenecektir.
8. Ortak lisansüstü programlar teşvik edilecektir.

EĞİTİMDE YAPILANMAYI DEVAM ETTİRECEĞİZ

Yüksek Lisans ve Doktora programlarının sayısı ve lisansüstü öğrenci sayısı arttırılacaktır.

Lisans programlarında öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının makul düzeye getirmek için çalışılacaktır.

Yurtiçi ve yurtdışı lisansüstü ortak programlar teşvik edilecektir.

Öğretim elemanlarının ders görevlendirmelerinde genel ilkeleri belirleyecek bir üniversite yönergesi hazırlanacaktır. Bu yönergenin hazırlanmasında herkesin fikri alınacaktır.

Her fakülte için danışman mütevelli heyetleri oluşturulup eğitim sistemi değişen şartlara göre tartışmaya açılacaktır.

Her bölümde belli not ortalamasının üstünde olan öğrenciler arasından belli sayıda öğrenciden oluşan Öğrenci Eğitim-Öğretim Değerlendirme Kurulu seçilecek ve kurula eğitimin işleyişi konusunda söz söyleme olanağı verilecektir.

Bologna sürecinin ülkemizde tamamlanması ile bizim temel eğitim altyapımız da tamamlanmış olacaktır. Bundan sonra, Tıp Fakültesi'nde olduğu gibi, bütün fakülte ve programların ulusal ve uluslararası akreditasyon süreçlerini izlemesi desteklenecektir.

AKADEMİK YAPIMIZDA DEĞİŞİMİ SÜRDÜRECEĞİZ

Genel Akademik Meclisi kurumsal hale getirilecektir.

Atama yükseltme kriterlerinde patent, proje, sanayi ilişkileri ve toplumsal hizmet maddeleri daha iyi tanımlanacak, puanları tekrar düzenlenecektir. Her akademisyenin özlük hakkı korunmaya devam edecektir. Hızla büyüyen ve kadro açısından tıkanan bölümlerde yeni yetişen akademisyenler için kadro darboğazını aşacak yeni Fakülte ve enstitü çeşitlemelerine gidilecektir.

Marie Curie projeleri ile doktora sonrası uzun süreli yurtdışı araştırma desteği sağlanması konusunda çalışmalar yapılacak ve öğretim elemanlarının bu ve benzeri programlardan yararlanması sağlanacaktır.

Öğretim üyesi geliştirme programları kapsamında yabancı dil, iletişim becerileri, etkili sunum teknikleri, ölçme değerlendirme gibi kurslar verilecektir.

Öğretim üyelerinin yabancı dil eğitimi için yabancı uyruklu öğretim elemanları istihdam edilecektir.

ARAŞTIRMA ALANINDA DESTEKLERİ GELİŞTİRECEĞİZ

1. Teknopark'da temeli atılan C ve D blok inşaatları 2011 ve 2012 yıllarında tamamlanacak yeni şirketlerin buraya yerleşmesi teşvik edilecektir.
2. Üniversitemiz öğretim elemanlarının Teknopark' da proje ve danışmanlık yapmaları için özel programlar hazırlanacaktır.
3. BAP bireysel proje başvurularına açılacaktır.
4. Kurumsal projelerde, bireysel, bölüm ve dekanlık başvuruları netleştirilip, değişik kategoriler oluşturulacaktır.
5. DPT'den alınan merkez laboratuvar projesi 2011 Ekim ayında tamamlanacaktır.
6. Kurulan altyapının üstüne mükemmeliyet merkezi projeleri hazırlamaktır.
7. Kongre katılım destekleri arttırılacaktır.
8. Kongre düzenlemek için özel bir destek kategorisi oluşturulacaktır.
9. Bütün projelerin koordinasyonu için aktif bir sekreterlik yapısı kurulacaktır. Bu yapı ile bütün üniversite projeleri koordine edilecek, ayrıca entelektüel hakların korunması, proje başvurularının takip edilmesi, risk sermayesi olanaklarının izlenmesi ve yazışmalar için destek sağlanacaktır.
10. Üniversitemizce düzenlenen ulusal ve uluslararası kongrelerde rektörlüğün maddi desteğinin yanında sekreteryasının yürütülmesinde çalışacak ve kongre düzenleme kuruluna yardımcı olacak bir birim kurulacaktır.
11. Öğrenci projelerinin teşviki ve desteklenmesi için özel bir mekanizma oluşturulacaktır. Bitirme projelerinin hedefli projeler olması ve her yıl dönem sonunda oluşturulacak bilim şenliğine katılımı teşvik edilecektir.
12. Yeterli kapasiteye ulaşan merkezlerin enstitüye dönüşmesi teşvik edilecektir.
13. Laboratuvarlara sözleşmeli personel uygulaması, her laboratuvara bir görevli olacak şekilde yıllar içinde arttırılacaktır.

SADECE
İŞ DEĞİL
SOSYAL YAŞAMDA
BİRLİKTELİK

SOSYAL HAYATIMIZI ZENGİNLEŞTİRECEĞİZ

Kültürel Etkinliklerde Yaygınlık

Etkinlikleri her alana yayarak devam ettirmek ana amaçtır. DESAV ile birlikte kültürün her alanında en seçkin sanatçıların üniversitemize gelmesi için çalışılmaya devam edilecektir.

Bu dönem kurduğumuz korolar ve topluluklarla Pamukkale Üniversitelerinin aktif olarak kültür yaşamına katılımı teşvik edilecektir. Sahne sanatlarında olduğu gibi, görsel sanatlarda da topluluklar kurulacak ve etkinlikleri teşvik edilecektir.

Öğretim Üyeleri Klübü

Değişik fakültelerden öğretim üyelerinin birbirini tanıyabilecekleri ve gün içinde dinlenebilecekleri bir ortam oluşturulacaktır.

Hastane Hizmetlerinden Pamukkale Üniversitelerinin Yararlanması

Yeni yapılan bağlantı bloğunda sadece Pamukkale Üniversitesi kartıyla girilen içinde sekreteri, kan alma ünitesi ve EKG'si olan ayrı bir bölüm olacaktır. Bütün işlemler bu bölüm üzerinden yürütülecektir. Böylece Üniversite personelimizin, üniversite hastanesinden daha etkin bir şekilde yararlanılması sağlanacaktır. Öğretim elemanlarının kısa zamanda ve kolayca muayene olmaları konusunda yeni kurulan sekreterlik randevuyu takip edecektir. Yatarak tedavisi gereken durumlarda öğretim elemanlarının mümkün olduğunca tek kişilik odalarda kalması sağlanacaktır.

YENİ YATIRIM PROJELERİNİ SONUÇLANDIRACAĞIZ

YAŞANABİLİR KAMPÜS YAPILANMASI

- Yapılan bütün projeler yatırım öncesi genel değerlendirmeye açılacaktır.
- Yer altı otoparkı projeleri geliştirilecektir.

Merkezi Kütüphane Binası: Bugüne kadar hep dersliklere ayırmak zorunda kaldığımız bütçemiz nedeniyle, kütüphane binasına başlayamadık. Bu dönemde taslak projesi hazırlanmış kütüphanenin temeli atılacaktır.

Sağlık Yüksekokulu Binası: Bina bodrumlarında, zor ve sağlıksız ortamlarda bulunan 3 sağlıkla ilgili YO tek bir binada bir araya getirilecektir.

Edebiyat Fakültesi Binası: Fen-Edebiyat Fakültesi'nin A ve B bloklarını bir araya getirecek yeni bir blokla, hem avlulu güzel bir bina ortaya çıkacak hem de iki fakülte kesin olarak birbirinden ayrılmış olacaktır.

Merkezi Amfi Binası: Mevcut yürüyüş yolunun Mühendislik Fakültesi İnşaat ve Jeoloji Mühendisliği Bölümlerinin yanındaki alanda 3 adet merkezi amfi inşaatı 2011'de tamamlanacaktır.

Alışveriş Merkezi: Yürüyüş yolunun etrafına serpiştirilmiş ve merkezi yemekhanenin hemen altında yoğunlaşmış bulunan alışveriş dükkanlarının inşaatı 2011'de tamamlanacaktır. Böylece üniversite sürekli yaşayan bir alana dönüşmüş olacaktır.

Mühendislik Fakültesi Ek Bina: Yapılacak ek binaya İnşaat ve Jeoloji Mühendisliği Bölümleri taşınacak, mevcut bina elden geçirilerek Mühendislik Fakültesine bağlı araştırma laboratuvarlarına dönüştürülecektir. Böylece kampus üst bölgesinde merkez laboratuvar çevresinde bir araştırma bölgesi ortaya çıkacaktır.

Müze: Kampus içinde küçük müzelerin(Jeoloji, zooloji...) kurulması teşvik edilecek, Laodikya'da kültür bakanlığı ve belediyenin müze girişimleri desteklenecektir.

Yeni Kampus: Honaz'da temel işlemleri tamamlanmış olan 900 dönümlük yeni kampus, yaşadığımız deneyimlere göre en baştan planlanacaktır.

Çocuk Hastanesi ve Rehabilitasyon Hastanesi: Bağışlarla hastanenin geliştirilmesine devam edilecek, uydu hastanelerle sağlık alanında en güçlü üniversitelerden biri olma yolunda ilerlenecektir.

Kreş: Bağışlarla Eğitim Fakültesi okul öncesi eğitimine bağlı bir kreş anaokulu yapılması sağlanacaktır.



**Pamukkale Üniversitesi Merkez
Kütüphanesi (Taslak proje)**



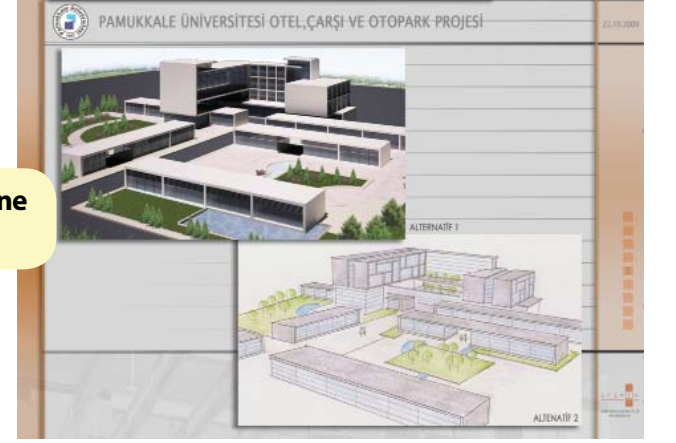
**Pamukkale Üniversitesi Hastanesi
Atilla Özdemir Bağlantı Bloğu**

(Hayırseverlerin bağışları ile yapılmaktadır. Atilla ÖZDEMİR Bağlantı Bloğu Temel Atma Töreni 19 Ekim 2010 tarihinde gerçekleşmiştir. Bağlantı Bloğu içinde Üniversite mensuplarına özel başvuru, kan alma, ekg ve bekleme ünitesi vardır.)

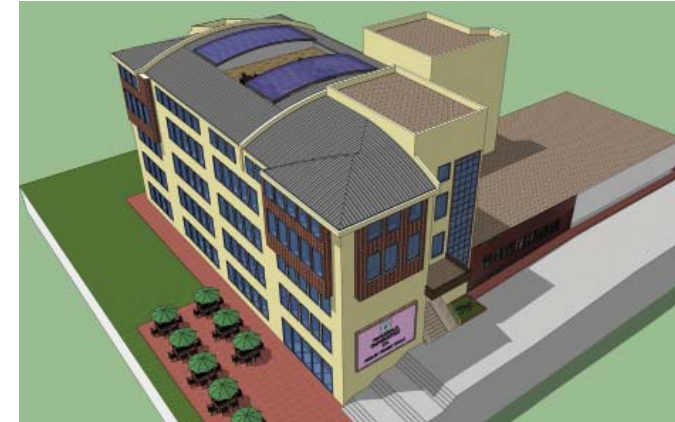


**Pamukkale Üniversitesi Tıp Fakültesi
Onkoloji Merkezi**

(Hayırseverler tarafından yapılmaktadır.)



**Pamukkale Üniversitesi Hastane
alanı hizmet birimleri projesi**



Çal MYO Binası

(Hayırseverler tarafından yapılmaktadır.)

**Eğitim Fakültesi Güzel Sanatlar
Bölümü Atölyeleri Projesi**





İLETİŞİM

Tel: 0 258 296 20 20 • **Fax:** 0 258 296 23 33 • **E-posta:** fnardic@pau.edu.tr